



**Наталья Валентиновна  
Бакшеева,**

заместитель министра культуры  
Архангельской области

## **Деятельность проектного офиса по созданию модельных муниципальных библиотек в Архангельской области**

Н. В. БАКШЕЕВА

Важный этап развития региональной библиотечной сети связан с реализацией «Стратегического плана развития библиотек Архангельской области на период до 2030 года». Подобный документ разработан в регионе впервые в ответ на принятие Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года. В июне 2022 г. Стратегический план был утвержден распоряжением Правительства Архангельской области. Документ определил приоритеты государственной политики в регионе в сфере библиотечного дела и ключевые направления развития библиотек. Он предусматривает комплексную модернизацию муниципальных библиотек, создание модельных муниципальных библиотек нового поколения, реновацию государственных областных библиотек, развитие системы внестационарного и удаленного библиотечного обслуживания населения, внедрение новых технологий доступа к информации и библиотечно-культурных практик, развитие кадрового потенциала. Выполнение мероприятий плана позволит сформировать в регионе оптимальную систему информационно-библиотечного обслуживания населения, обеспечива-



**ЦЕНТРАЛЬНАЯ ГОРОДСКАЯ БИБЛИОТЕКА  
КОТЛАСКОЙ ЦБС**

Поступления в фонд	2305	↑ (× 1,5)
Количество посадочных мест	130	↑ (× 1,9)
Количество мест с компьютером	13	↑ (× 6,5)
Мультимедийное оборудование	38	↑ (× 5,4)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**

ющую свободный, равный и оперативный доступ к информации, приобщение к ценностям российской и мировой культуры, чтению, практическим и фундаментальным знаниям.

Одним из ключевых направлений стратегического плана является создание модельных муниципальных библиотек, к 2024 г. их в регионе должно стать не менее двадцати.

---

Общедоступные библиотеки Архангельской области образуют самую крупную сеть учреждений культуры, обеспечивающих в соответствии с Конституцией Российской Федерации доступ населения к информации, знаниям и культурным ценностям. Это 25 библиотечных систем, в состав которых входит 441 библиотека, еще 17 библиотек являются структурными подразделениями учреждений культурно-досугового типа. Библиотечно-информационное обслуживание населения региона осуществляет 461 общедоступная библиотека, в том числе 3 областные государственные библиотеки и 458 муниципальных.

---

Архангельская область активно включилась в реализацию национального проекта «Культура» в 2019 году. Первой библиотекой нового поколения стала Центральная городская библиотека г. Котласа. Кардинальная трансформация библиотечного пространства, обновленный книжный фонд, новые современные технологии и культурные практики — все это стало вдохновляющим не только для местного населения, библиотечного сообщества, городской власти и депутатского корпуса Котласа, но и всего региона.

Опыт создания первой модельной муниципальной библиотеки показал необходимость системного подхода к организации процесса модернизации на всех стадиях: от выбора библиотек, подготовки заявок до реализации проектов, публичного открытия и дальнейшей работы в новом формате. Успех заключается в заинтересованности и согласованности действий региональной и местной власти, библиотекарей, бизнеса и населения.

Для координации хода реализации проектов по созданию модельных муниципальных библиотек был сформирован Региональный проектный офис по созданию модельных библиотек. В его состав вошли представители министерства культуры Архангельской области, областного Собрания депутатов, руководители и ведущие специалисты областных и ряда муниципальных библиотек.

Осуществляемое проектным офисом взаимодействие со всеми вовлеченными в процесс модерни-

**ДЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА-ФИЛИАЛ № 1  
БИБЛИОТЕЧНОЙ СИСТЕМЫ КОНОШСКОГО РАЙОНА**

Поступления в фонд 2010 ↑ (× 7,9)  
Количество посадочных мест 55 ↑ (× 1,7)  
Количество мест с компьютером 7 ↑ (× 1,6)  
Мультимедийное оборудование 128 ↑ (× 21,3)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**



зации библиотек лицами, активная работа с исполнительными и законодательными органами власти по продвижению проекта на региональном уровне позволили вызвать положительный общественный резонанс в отношении библиотек нового поколения. Идея «модельная библиотека — в каждом муниципалитете» нашла поддержку у депутатов областного и муниципального уровней, общественности, жителей региона. Вопрос модернизации библиотек и их превращения в современные общественные и социально-культурные пространства с широкими функциями был представлен на разных площадках: экспертном совете по культуре и координационном совете представительных органов муниципальных образований Архангельской области при Архангельском областном Собрании депутатов, координационном совете глав муниципальных образований, на коллегии и общественном совете при министерстве культуры Архангельской области.

В 2020 г. региональным министерством культуры совместно с администрациями муниципальных районов и городских округов проведен мониторинг потребности библиотек в финансовых средствах для реализации мероприятий по созданию модельных муниципальных библиотек по 2030 год. По его итогам определена необходимость в создании 73 модельных библиотек (15,8% от общего числа библиотек) с объемом финансирования 647,8 млн рублей.

По инициативе министерства культуры Архангельской области и проектного офиса органами мест-

ного самоуправления муниципальных районов и городских округов были разработаны и утверждены планы мероприятий (дорожные карты) по созданию модельных муниципальных библиотек на период 2020—2030 гг., в которых определены первоочередные объекты для модернизации и объемы необходимых расходов. На местах началась работа по поиску средств на разработку дизайн-проектов, проведение капитальных и текущих ремонтов.

Проектным офисом также было принято решение о необходимости определения регионального оператора, который осуществлял бы функции по информационно-организационному и методическому сопровождению создания муниципальных модельных библиотек. Таким оператором назначена центральная библиотека региона — Архангельская областная научная библиотека (АОНБ) им. Н.А. Добролюбова. Ее специалисты оказывают консультационную помощь муниципальным библиотекам при подготовке заявок на участие в конкурсном отборе и организуют проведение экспертизы заявок от Архангельской области.

Подготовка заявок — очень сложный процесс, требующий времени и постоянной включенности сотрудников, их кропотливого труда: это создание запоминающегося дизайн-проекта, отшлифовка текста концепции, подробные дорожные карты и детальные сметы, сбор всех необходимых документов. Чтобы работа была эффективной, она должна носить планомерный характер. Поэтому



**ГОРОДСКАЯ ДЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА № 1  
ИМ. Е.С. КОКОВИНА ГОРОДСКОГО ОКРУГА  
«ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК»**

Поступления в фонд 1355 ↑ (× 1,2)  
Количество посадочных мест 161 ↑ (× 1,6)  
Количество мест с компьютером 10 ↑ (× 2,5)  
Мультимедийное оборудование 19 ↑ (× 1,3)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**

была внедрена практика составления для каждой библиотеки календарного плана подготовки документов. В результате проектные команды будущих модельных библиотек предоставляют документы в проектный офис, придерживаясь определенного графика, а эксперты — специалисты государственных библиотек региона — имеют возможность внимательно изучить их. Заявки размещаются в облаке с возможностью совместной работы, что позволяет экспертам комментировать, а проектным командам оперативно вносить изменения в материалы.

Конкурсная документация и методические рекомендации по подготовке заявки, подготовленные РГБ, — это более десяти документов, и в каждом из них содержится важная информация, которую необходимо учесть. Чтобы свести воедино все самые важные данные, специалистами АОНБ им. Н.А. Добролюбова подготовлен чек-лист, который существенно облегчает муниципальным библиотекам работу по сбору документов и формированию пакета заявки. Кроме того, разработаны шаблоны ключевых документов — сметы и дорожной карты, а также сформированы типовые комплекты компьютерного оборудования и других технических средств, которые необходимы для выполнения различных задач, стоящих перед модельной библиотекой, например организации автоматизированной книговыдачи.

В процесс проектирования модельных библиотек вовлечены и другие государственные библиотеки региона. Так, рекомендации по обновлению

фонда модельной детской библиотеки и необходимому оборудованию для создания развивающего пространства для детей и подростков были подготовлены Архангельской областной детской библиотекой им. А.П. Гайдара. Консультации по организации библиотечно-информационного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья и по вопросам, касающимся организации в модельных библиотеках доступной среды, проводят специалисты Архангельской областной специальной библиотеки для слепых.

Самым эффективным инструментом в подготовке заявок стал сервис веб-конференций. Проектный офис проводит не менее трех онлайн-встреч с каждой проектной командой, готовящей заявку на конкурсный отбор. Обсуждаются концепции, дизайн-проекты, эссе, библиотекам даются рекомендации по доработке подготовленных документов, решаются проблемы. Только в ходе заявочной кампании 2022 г. состоялось 60 часов веб-конференций.

Для общения и оперативного информирования проектных команд создана беседа в социальной сети «ВКонтакте», благодаря которой специалисты государственных библиотек отвечают на возникающие вопросы, а коллеги из муниципальных библиотек оказывают помощь друг другу.

Накануне отправки заявок проектный офис проводит их публичную защиту. К веб-конференции подключаются и другие библиотеки региона, кото-

**КАРПОГОРСКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА  
ИМ. Ф.А. АБРАМОВА КАРПОГОРСКОЙ  
МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКОЙ БИБЛИОТЕКИ**

Поступления в фонд 2700 ↑ (× 9,3)  
Количество посадочных мест 145 ↑ (× 7,2)  
Количество мест с компьютером 25 ↑ (× 8,3)  
Мультимедийное оборудование 128 ↑ (× 6,4)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**



рые только начинают свой путь к библиотеке нового поколения и остро нуждаются в идеях и примерах для вдохновения.

---

Одной из особенностей географического положения Архангельской области является большое количество отдаленных и труднодоступных территорий. Более 80% (371) общедоступных библиотек расположены в сельской местности. При отсутствии в населенном пункте стационарной библиотеки жители получают доступ к библиотечным услугам через внестационарные формы обслуживания, в том числе при помощи мобильного Комплекса информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) и 262 библиотечных пунктов.

---

На наш взгляд, существует несколько важных факторов, дающих преимущество заявке. Во-первых, идея, яркий образ, вокруг которого будет строиться концепция библиотеки. Это может быть известное художественное произведение, историческое событие, бренд территории и т. п. Причем верность выбранной идеи и дизайн-концепцию библиотеки стоит подтвердить, организовав анкетирование жителей в зоне обслуживания или общественное об-

суждение. Во-вторых, необходимо провести работу по изучению фонда и списанию устаревшей, ветхой, редко спрашиваемой литературы. В-третьих, в библиотеке до момента подачи заявки должен быть сделан капитальный ремонт. Тогда в ходе модернизации проводится только текущий ремонт, предполагающий перепрофилирование и декорирование пространства, снижаются риски нарушения сроков дорожной карты и остается больше времени на обучение персонала и внедрение новых технологий в библиотечное обслуживание.

Залогом успеха Архангельской области в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек стала поддержка региональных и муниципальных властей. Из бюджетов муниципальных образований выделяются средства на проведение обследований зданий, подготовку дизайн-проектов и проектно-сметной документации, а из регионального бюджета софинансируется проведение капитального ремонта зданий библиотек. За пять лет реализации национального проекта «Культура» на модернизацию модельных библиотек было израсходовано 70,55 млн руб. областного и местного бюджетов, спонсорских средств. Наибольшие суммы были выделены городскими округами «Город Архангельск», «Город Коряжма», «Северодвинск», Няндомским, Пинежским и Приморским муниципальными районами.

В результате 44% библиотек от общего числа заявок, поданных Архангельской областью на конкурс



**СТРУКТУРНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ «МОШИНСКАЯ  
БИБЛИОТЕКА» НЯНДОМСКОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ  
РАЙОННОЙ БИБЛИОТЕКИ**

Поступления в фонд	3068	↑ (× 10,1)
Количество посадочных мест	20	↑ (× 2)
Количество мест с компьютером	5	↑ (×5)
Мультимедийное оборудование	27	↑ (× 13,5)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**

2019—2022 гг., получили финансирование из федерального бюджета. Всего на создание 16 модельных муниципальных библиотек (из них 6 центральных (2 городские и 4 сельские) и 10 малых (3 городские, 5 городских детских, 2 сельские) в рамках нацпроекта «Культура» из федерального бюджета привлечено 110 млн рублей. На конкурс 2023 г. от Архангельской области направлено 11 заявок.

Благодаря победе в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» модельные библиотеки региона обрели уникальное лицо, провели цифровизацию и получили возможность предоставлять своим пользователям новые услуги.

Отметим несколько одних из первых удачных дизайн-проектов, реализованных в библиотеках области.

За воплощение уникальной концепции в дизайн-проекте библиотеки г. Северодвинска «Книжная гавань» Министерство культуры Архангельской области, АОНБ им. Н.А. Добролюбова и сама библиотека были награждены в 2021 г. грамотой Министерства культуры Российской Федерации. Название библиотеки «Книжная гавань» подчеркивает, что она находится в городе моряков и корабелов. Море нашло отражение в визуальном образе библиотеки: в качестве зонировующего элемента используются канаты и сети, напротив окна,

выходящего на проспект города, большая книжная полка в виде объемных букв МОРЕ. Цветовое решение — синий, бирюзовый и белый — также подчеркивают близость Белого моря.

Концептуальная идея для Городской детской библиотеки № 1 им. Е.С. Коковина г. Архангельска — «Остров детства» — выбрана не случайно: на острове происходит действие главной книги писателя «Детство в Соломбале», которой зачитывалось не одно поколение северян. В модельной библиотеке предусмотрено островное зонирование, ориентированное на разнообразные активности: «Читай-остров», «Арт-остров», «ЭКО-остров», «Арктический остров», «Остров знаний и открытий» и даже свой уютный «Музейный остров» — выставочное пространство «Детство в Соломбале».

При создании интерьера Мошинской сельской библиотеки дизайнер руководствовался не только пожеланиями ее сотрудников и пользователей, но и культурным наследием края: мотивы мошинской росписи присутствуют на мебели (сундуках для хранения инвентаря), колоритный орнамент нанесен также на напольное покрытие, создавая имитацию деревенских ковриков и дорожек.

В модельных библиотеках региона сделаны первые шаги в области цифровизации библиотечных технологий: в пяти библиотеках внедрена автоматизированная книговыдача, в трех центральных модельных библиотеках появились станции само-

**БИБЛИОТЕКА № 10 «КНИЖНАЯ ГАВАНЬ»  
МУНИЦИПАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕЧНОЙ СИСТЕМЫ  
(Г. СЕВЕРОДВИНСК)**

Поступления в фонд 1390 ↑ (× 1,2)  
Количество посадочных мест 140 ↑ (× 2,8)  
Мультимедийное оборудование 19 ↑ (× 1,7)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**



стоятельной книговыдачи, а в Карпогорской центральной библиотеке им. Ф.А. Абрамова (Пинежский район) — еще и станция самостоятельного возврата книг.

Библиотеки стали активно оказывать новые услуги с использованием уникального инновационного оборудования, которое появилось благодаря нацпроекту «Культура». Конференц-зал Центральной городской библиотеки г. Котласа, оснащенный системой для проведения видео-конференц-связи, активно используется для организации онлайн-мероприятий разного уровня. В библиотеке «Книжная гавань» г. Северодвинска любой житель может слушать или записывать свою музыку в специальной аудиокапсуле, а также воспользоваться имеющимся в библиотеке VR-оборудованием. В двух библиотеках Архангельска и Северодвинска появились интерактивные сенсорные столы с познавательной и развивающей «начинкой», интерактивные книги дополненной реальности, робототехнические конструкторы.

Яренская центральная библиотека стала проводить мастер-классы по работе в графических редакторах, по векторной графике и дизайну, с помощью приобретенного квадрокоптера создает виртуальные экскурсии «Ленский район с высоты птичьего полета». В модельных библиотеках Котласского и Няндомского районов любой желающий может получить навыки компьютерного моделирования и проектирования.

---

Система общедоступных библиотек региона динамично развивается, этому способствуют следующие факторы:

- наличие региональной нормативно-правовой базы в сфере библиотечного дела;
  - использование в общедоступных библиотеках единой платформы для создания электронных информационных ресурсов и автоматизации библиотечных процессов (ИРБИС64);
  - функционирование системы обновления профессиональных знаний, методической помощи и ресурсной поддержки, которую оказывают библиотеки региона;
  - существование устойчивых площадок для профессионального общения, сетевого взаимодействия и обмена опытом (ежегодные директорские совещания; профессиональный тур руководителей муниципальных библиотек «Сетевое взаимодействие библиотек», организуемый с 2002 г.; форум библиотекарей «Север читает!», проведенный впервые в 2021 г. как региональный, а в 2022 г. вышедший на межрегиональный уровень).
-



СТАНЦИЯ  
АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ  
КНИГОВЫДАЧИ

**ЯРЕНСКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА  
ЛЕНСКОЙ МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКОЙ БИБЛИОТЕКИ**

Поступления в фонд 4896 ↑ (× 12,1)  
Количество посадочных мест 98 ↑ (× 1,6)  
Мультимедийное оборудование 29 ↑ (× 1,6)



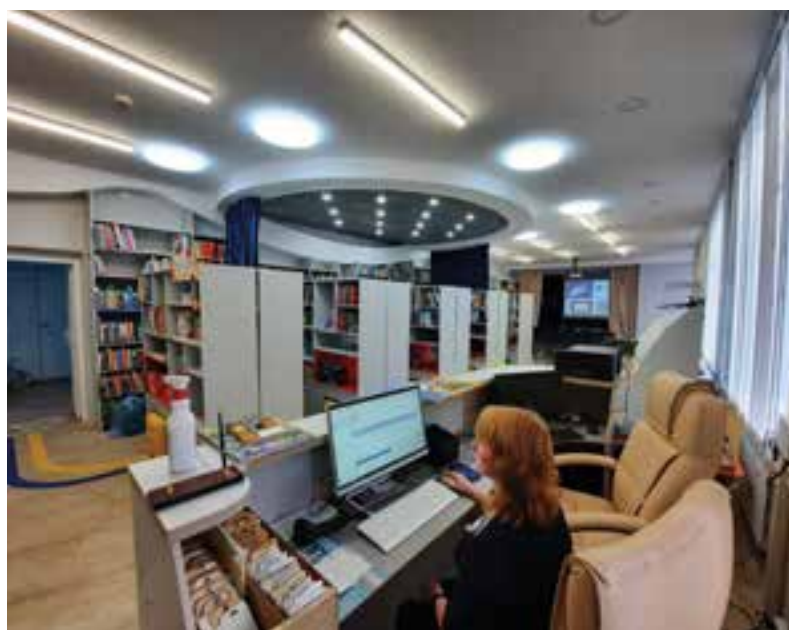
ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ

В Мошинской библиотеке появился третий «сотрудник» — робот Rbot 100 по имени Няня. Он распознает лица читателей, общается с ними, проводит экскурсии по библиотеке и рассказывает об истории появления свободно-кистевой росписи бассейна реки Моши.

Создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» для библиотечного сообщества России сегодня значит очень много — воодушевление и надежды, ответственность и напряженная работа, ожидания и амбиции.

Нацпроект заставил переосмыслить само понятие «библиотека», наполнить его совершенно новым содержанием и изменил в общественном сознании

образ библиотеки. Он стал главным катализатором перемен, а создаваемые в его рамках модельные муниципальные библиотеки становятся драйверами развития всей библиотечной отрасли. Радостно, что в итоге будет модернизировано гораздо больше заявленных 660 библиотек благодаря выделению дополнительных средств из федерального бюджета и усилиям органов власти тех регионов, которые уже демонстрируют серьезные намерения создавать модельные библиотеки за счет своих бюджетов. На этих библиотеках лежит большая ответственность за успех проекта в целом и за судьбу всей нашей библиотечной сферы. Они должны совершить то, что пока не удавалось, — вернуть библиотеку в жизнь современного человека. ■



**«БИБЛИОТЕКА КАРГОПОЛЬ-2» – СТРУКТУРНОЕ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ НЯНДОМСКОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ  
РАЙОННОЙ БИБЛИОТЕКИ**

Поступления в фонд 3059 ↑ (× 10)  
Количество посадочных мест 30 ↑ (× 1,5)  
Мультимедийное оборудование 11 ↑ (× 2,2)



ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ