



**Вадим Валерьевич
Дуда,**
генеральный директор
Российской государственной
библиотеки (РГБ),
руководитель проектного
офиса ведомственного проекта
по созданию модельных
муниципальных библиотек при
РГБ в рамках национального
проекта «Культура» (Москва)

Модельные библиотеки — трендсеттеры и вестники перемен

В. В. ДУДА

2021 год: эффект преобразований в 305 библиотеках

С 2019 г. в библиотечной сфере России заметно все больше прогресса, креатива и инноваций. Сегодня возможности библиотек вызывают искренний интерес у бизнеса, учебных заведений, масс-медиа и других институтов. Стремительно увеличивается количество современных учреждений культуры — самобытных и разных, поэтому в стране происходит постоянное творческое обновление. Именно сейчас библиотеки обретают новые роли, а деятельность коллег получает должное признание.

В 2021 г. модернизация в рамках национального проекта «Культура» охватила в два с половиной раза больше библиотек, чем было запланировано изначально. 305 библиотек почувствуют на себе эффект преобразований, обретут новый статус и постоянный стимул для развития.

Это результат совместной целеустремленной работы с коллегами из регионов. Задача Министерства культуры Российской Федерации и Российской государственной библиотеки как куратора проекта по созданию модельных библиотек состоит в том, чтобы увидеть готовность учреждений и предоставить необходимые ресурсы для реализации задуманного.

Трансформация библиотек происходит третий год подряд, и каждый раз не удается следовать первоначальной цели, которая выра-

В РОССИИ ПОЯВИТСЯ ЕЩЕ БОЛЬШЕ ВДУМЧИВЫХ ЧИТАТЕЛЕЙ, ОНИ ПОЛУЧАТ ДОСТУП К ДОСТОВЕРНОЙ ИНФОРМАЦИИ, НОВЫМ ЗНАНИЯМ, ВЕЛИКИМ ПРОИЗВЕДЕНИЯМ РОССИЙСКОЙ И МИРОВОЙ КУЛЬТУРЫ. САМАРСКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ ДЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ИМЕНИ А.С. ПУШКИНА



жается в создании 110 модельных библиотек ежегодно. Всегда получается больше: 134 библиотеки в 2019 г., 172 — в 2020-м. Этот год побил все рекорды: плюс 195 к первоначальному плану в 110 библиотек. Вновь и вновь выделяются дополнительные средства: становится ясно, что это вклад в будущее, в интеллектуальное развитие граждан. Если раньше новая роль библиотек в культурной повестке страны только формировалась, то сейчас она укрепляется и набирает силу. Поэтому так важно поддерживать инициативу по внешнему и внутреннему преобразению библиотек, направляя на это ресурсы, в том числе финансовые, из федерального бюджета.

В 2021 г. на модернизацию библиотек выделено 2 млрд 110 млн рублей. Финансирование проекта в три раза превысило первоначальный федеральный годовой бюджет — 700 млн руб. — на создание модельных муниципальных библиотек. Этот факт показывает заинтересованность власти в трансформации культурных учреждений и в улучшении качества жизни людей — процесс, который необратимо происходит в модельных библиотеках. Для одних людей новые возможности библиотек — это шанс освоить востребованную профессию, для других — обрести интересное увлечение, для третьих — найти единомышленников. И это далеко не весь перечень.

Очевидна здоровая конкуренция и стремление регионов самостоятельно инициировать изменения.

На конкурс национального проекта «Культура» в 2021 г. Минкультуры России получило 542 заявки из 82 субъектов Российской Федерации. Известны лидеры этого года по созданию модельных библиотек: Нижегородская область, Чеченская Республика, Ставропольский край — в каждом из этих субъектов Российской Федерации откроется 17 библиотек нового поколения. Чуть меньше, 16 модельных библиотек, появятся в Самарской области. В Томской и Иркутской областях откроются по 15 библиотек нового поколения.

Стремительная модернизация охватывает все новые территории. В 2021 г. она «шагнула» в Кабардино-Балкарскую Республику. Впервые в регионе откроются две модельные библиотеки, которые органично продолжают процесс изменений в культурной жизни Северного Кавказа.

Национальный проект: создавая идеи и тренды

Уже сейчас очевидно, что в рамках национального проекта «Культура» в России появится более одной тысячи библиотек и финансирование на шесть лет уже увеличено до шести млрд рублей. Впечатляющий результат! Однако в приоритете не цифры, а качество каждой библиотеки, ее уникальная концепция и новые задачи в жизни местного сообщества.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ
Т.А. ГОЛИКОВА НА ОТКРЫТИИ
РУЗАЕВСКОЙ МОДЕЛЬНОЙ
БИБЛИОТЕКИ «БИБЛИОЭКСПРЕСС»
В МОРДОВИИ

Среди самых главных трендов национального проекта — уникальность региона и предпочтения читателей конкретной территории. В России появляются библиотеки с ярким краеведческим направлением, библиотеки — творческие лаборатории, библиотеки как пространства для науки и технологий. Весь спектр жизни находит воплощение в современных учреждениях культуры.

Деятельность библиотек в регионах вызывает интерес на самом высоком уровне. На открытия учреждений в новом статусе приезжают не только действующие главы субъектов Российской Федерации, но и вице-премьер России Т.А. Голикова, министр культуры России О.Б. Любимова, заместитель министра культуры России О.С. Ярилова. Коллеги стремятся «на месте» увидеть, как воплотилась в жизнь новая концепция библиотек, встретиться с их сотрудниками и увидеть реакцию первых читателей.

Часто именно модельные библиотеки и проектные офисы по их созданию становятся трендсеттерами и вестниками перемен в своем регионе. Действует механизм цепной реакции: одна эффективная команда способна запустить постоянно развивающийся процесс трансформаций на конкретной территории. Открытие модельной библиотеки — мощный стимул для совершенствования не только библиотек, но и других учреждений культуры в регионе.

Уже известно, что в 2022 г. модернизация в рамках национального проекта «Культура» пройдет

в 239 муниципальных библиотеках из 78 субъектов Российской Федерации. Они получат федеральную поддержку и станут новыми местами притяжения в своих населенных пунктах.

Национальный проект продолжает захватывать все новые территории — в 2022 г. перемены произойдут в модельной библиотеке Сахалинской области.

Сегодня — время не только возрождения библиотек, но и время обретения новых смыслов. Анализ работы учреждений и рост количества посещений библиотек даже в постпандемийной реальности показал, что движение происходит в верном направлении. Модернизация — это гибкий интересный процесс, результат которого, с одной стороны, мы можем прогнозировать, а с другой — сложно быть в нем уверенным на 100%. Для нас очевидно, что потенциал библиотек безграничен.

Стратегия развития библиотечного дела: путь в будущее

Одним из поворотных событий 2021 г. стало утверждение Правительством России Стратегии развития библиотечного дела до 2030 года (Распоряжение от 13 марта 2021 г. № 608-р). Это документ, который давно был необходим для профессионального сообщества. Именно Стратегия указывает библиотекам вектор, путь в будущее, определяет точки роста и возможные риски. В центре внима-

ния оказываются библиотеки разных назначений и типов, Стратегия развития библиотечного дела охватывает не только городские, но и сельские библиотеки.

Грамотная реализация национального проекта позволит достичь целей, которые поставлены в Стратегии. В документе затронут разный спектр вопросов:

- библиотечные фонды,
- нормативно-правовая база,
- цифровая трансформация,
- модернизация библиотек,
- обновление кадров,
- научно-методическая деятельность.

Каждая тема требует пристального внимания и конкретных поступательных шагов.

К 2030 г. планируется:

- повысить охват населения библиотечным обслуживанием **до 40%**;
- увеличить рост посещаемости мероприятий библиотек **в три раза** к показателю 2019 г.;

- обеспечить ежегодный прирост библиотечного фонда общедоступных библиотек **до 12 млн ед.** в год;
- модернизировать около **400 библиотек** в год и увеличить ежегодное финансирование данного мероприятия **до 2,7 млрд руб.**;
- доля сотрудников в возрасте до 30 лет в общей численности основного персонала библиотеки к уровню 2019 г. должна составить не менее **18%**.

В результате работы будут созданы условия для оптимального развития библиотечной сети страны. В России появится еще больше вдумчивых читателей, они получат доступ к достоверной информации, новым знаниям, великим произведениям российской и мировой культуры. Среди самых главных эффектов воплощения Стратегии развития библиотечного дела до 2030 года — реализация интеллектуального и творческого потенциала общества, обретение высокого качества жизни, расширение взгляда на вещи и достижение высочайшей цели — совершенствование себя и мира вокруг. ■

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА

ВАДИМ ДУДА

Вице-президент РБА, генеральный директор РГБ

