



**Наталья Юрьевна
Фекличева,**
заведующая отделом
организации и методики
библиотечной работы
Национальной библиотеки
Республики Карелия
(Республика Карелия)

Национальная библиотека Республики Карелия — генератор идей и помощник в реализации национального проекта «Культура» в регионе

Н. Ю. ФЕКЛИЧЕВА

Развитие человеческого капитала является национальным приоритетом в Российской Федерации. Это закреплено в Указах Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017—2030 годы»; от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Министерством культуры Республики Карелия для решения этих важных стратегических задач и в целях повышения эффективности государственного управления, полноценной реализации региональной составляющей национального проекта «Культура» в 2019 г. были созданы шесть региональных проектных офисов по приоритетным направлениям (приказ Министерства культуры Республики Карелия от 31 января 2019 г. № 29 «О создании проектных офисов в целях реализации национального проекта “Культура”»). Один из них — по приоритетному направлению «Библиотечное дело» — был создан на базе Национальной библиотеки Республики Карелия (НБ РК) под руководством директора М.В. Никишиной.



ЗАНЯТИЕ С ДОШКОЛЬНИКАМИ «БАБУШКА НА ЧАС»

**ЯНИШПОЛЬСКАЯ СЕЛЬСКАЯ БИБЛИОТЕКА
КОНДОПОЖСКОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ РАЙОННОЙ
БИБЛИОТЕКИ ИМ. Б.Е. КРАВЧЕНКО**

Поступления в фонд	3503 ↑ (× 12)
Площадь для посетителей	128,5 ↑ (× 1,7)
Количество посадочных мест	44 ↑ (× 1,7)
Количество мест с компьютером	6 ↑ (× 6)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**

Региональный проектный офис НБ РК занимается реализацией мероприятий по всем трем федеральным проектам в рамках национального проекта «Культура», за каждым из них в проектном офисе закреплены ответственные лица. Так, координатором федерального проекта «Культурная среда» является Н.Ю. Фекличева, заведующая отделом организации и методики библиотечной работы; федерального проекта «Творческие люди» — В.П. Лапичкова, ученый секретарь; федерального проекта «Цифровая культура» — Д.Б. Гурьев, руководитель Центра информационных технологий.

В помощь муниципальным библиотекам Карелии в Виртуальном методическом кабинете на сайте Национальной библиотеки Республики Карелия был оперативно создан специальный раздел «Национальный проект “Культура”», который систематически пополняется актуальной информацией.

Наибольшее внимание начиная с 2019 г. уделяется проекту по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда». Приступить к его реализации в 2019 г. было достаточно сложно ввиду отсутствия у большинства муниципалитетов средств на проведение капитальных ремонтов библиотек. Поэтому в первом конкурсном отборе смогла участвовать только одна сельская библиотека, находящаяся в отремонтированном здании Куль-

турно-спортивного комплекса Янишпольского сельского поселения. Поддержка материально-технической базы этого учреждения осуществлялась Правительством Республики Карелия на системной основе. За период 2017—2018 гг. на модернизацию комплекса были направлены средства федерального бюджета и бюджета Республики Карелия в объеме 1 млн 650 тыс. 915,6 руб., в том числе в рамках конкурса на получение субсидий для муниципальных домов культуры (2017), конкурса по Программе поддержки местных инициатив (2017) и конкурса на получение денежного поощрения лучшему муниципальному учреждению культуры (2019).

Вторая причина, сдерживающая количество подаваемых от региона конкурсных заявок, заключается в том, что идет непрерывный процесс сокращения сети общедоступных библиотек, как государственных, так и муниципальных. Только за последние десять лет библиотечная сеть сократилась на 52 единицы и по состоянию на 1 января 2021 г. включала 188 библиотек. В их число входят: одна государственная универсальная библиотека, в структуре которой есть Центр детского чтения и Кафедра обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья; 14 централизованных библиотечных систем (межпоселенческих районных библиотек), в состав которых входят 124 структурных подразделения (сетевые единицы); две само-

стоятельные городские библиотеки; две самостоятельные библиотеки, в составе которых есть культурно-досуговые учреждения и/или архивы, музеи, и 57 библиотек — сетевых единиц, являющихся структурными подразделениями в составе учреждений, осуществляющих библиотечную деятельность (в том числе культурно-досуговых учреждений).

Третья причина, которая влияет на количество подаваемых заявок, заключается в том, что для Республики Карелия, территория которой относится к районам Крайнего Севера, а пять муниципальных районов и Костомукшский городской округ — к Арктической зоне России, характерна низкая плотность населения, значительные расстояния и отсутствие общественного транспортного сообщения между населенными пунктами. Поэтому в Карелии даже в небольших населенных пунктах с численностью менее 200 жителей, а в некоторых — менее 100, функционируют небольшие библиотеки, так как отсутствуют другие возможности организации библиотечного обслуживания населения. Библиотекари в них работают на неполную ставку. Кроме того, во многих сельских библиотеках в период оптимизации прошло сокращение персонала, причем не только до одной, но и до половины единицы, а по условиям конкурса в штате должно быть не менее двух библиотекарей.

Для Республики Карелия характерна ситуация, когда учредитель наделяет библиотеки, имеющие

статус центральных районных (или городских), для которых библиотечная деятельность является основной, функциями иных учреждений культуры или других ведомств: муниципального архива, краеведческого музея, культурно-досугового учреждения. Они осуществляют кинопоказы, издание районной газеты и поддержку сайта администрации муниципального района или городского округа, т. е. по содержанию своей деятельности являются многофункциональными культурными центрами. Таких библиотек сегодня семь из 18 муниципальных библиотек — юридических лиц, что составляет почти 40%.

Из-за неопределенности правового статуса таких многофункциональных, а по мнению заведующего научно-методическим отделом Российской национальной библиотеки С.А. Басова, выступившего 18 февраля 2021 г. на первом заседании Всероссийского методического совещания, — многопрофильных учреждений — под вопросом стояла возможность участия не только центральных библиотек, но и структурных подразделений централизованных библиотечных систем/межпоселенческих библиотек в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура». В 2019 г. проектный офис Российской государственной библиотеки (РГБ) определенно отказывал таким библиотекам в участии в конкурсном отборе, несмотря на то что они имеют библиотечный ОКВЭД 91.01. Однако после длительной переписки с федеральным проектным офисом и прове-

ПОСТАНОВКА
КАРЕЛЬСКОЙ СКАЗКИ
«ЛАПОТОК»





МИНИ-КУРСЫ ПО ТКАЧЕСТВУ НА НАСТОЛЬНОМ СТАНКЕ

денной в 2020 г. юридической экспертизы уставов многофункциональных учреждений Муезерская центральная районная межпоселенческая библиотека и Суоярвская централизованная библиотечная система получили положительные заключения о возможности участия в конкурсе по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура». Выступление на эту тему прозвучало на VIII Всероссийском форуме публичных библиотек «Муниципальные библиотеки нового поколения: региональный взгляд» (Санкт-Петербург, Российская национальная библиотека, 13 ноября 2020 г.) и на Республиканской научно-практической конференции «Национальный проект “Культура” как новый этап в развитии муниципальных библиотек» (Якутск, Национальная библиотека Республики Саха (Якутия), 3–4 декабря 2020 г.). В 2021 г. в результате экспертизы Устава Муниципального архива и Центральной библиотеки Костомукшского городского округа получен ответ юриста, в котором указано, что центральную библиотеку можно допустить к конкурсу, так как она осуществляет все функции в соответствии с п. 2 ст. 20 Федерального закона «О библиотечном деле» от 29 декабря 1994 г. № 78-ФЗ., а запрета осуществлять другие виды деятельности в нормативно-правовом акте конкурсного отбора нет.

Региональным проектным офисом НБ РК совместно с муниципальными библиотеками в 2019–2020 гг.

было подготовлено десять заявок на участие в конкурсе по созданию модельных муниципальных библиотек в субъектах Российской Федерации, из них одна заявка победила в конкурсе 2019 г. (Янишпольская сельская библиотека Кондопожской центральной районной библиотеки им. Б.Е. Кравченко, 5 млн руб.), одна заявка — в конкурсе на 2020 г. (Сорттавальская межпоселенческая районная библиотека, 10 млн руб.). Еще два победителя конкурса — Вяртсильская городская библиотека Сорттавальской межпоселенческой районной библиотеки и Коткозерская сельская библиотека Олонецкой ЦБС в 2021 г. реализуют проекты по модернизации, получив на эти цели из федерального бюджета по 5 млн рублей.

Большую консультационную помощь региональному проектному офису НБ РК, особенно в первый год работы, оказывали руководители и специалисты Дирекции по эксплуатации зданий учреждений культуры, Центра бухгалтерского и правового сопровождения организаций культуры, а также специалисты отдела культурной политики и финансово-экономического отдела Министерства культуры Республики Карелия.

Региональный проектный офис НБ РК и Министерство культуры Республики Карелия помогают тем муниципальным библиотекам, в штате которых есть инициативные, творческие работники. Не менее важно наличие сильного профессионально-



АРТ-ЧАС «ЛАНДЫШИ: ЖИВОПИСЬ ШЕРСТЬЮ»

го сообщества; устойчивых традиций поддержки библиотек органами местного самоуправления; развитой инфраструктуры населенного пункта и соответствующих нормативам помещений библиотек.

При разработке концепций двух первых библиотек, открытых в рамках национального проекта «Культура», использовался опыт создания креативных пространств, полученный в 2013—2014 гг. во время реализации международного проекта Karelia ENPI CBC «Библиотеки меняются: новые формы работы библиотек местному сообществу» при поддержке Программы приграничного сотрудничества «Европейский инструмент соседства и партнерства». Среди участников проекта были НБ РК, четыре центральные муниципальные библиотеки из Карелии (Кондопога, Костомукша, Петрозаводск, Сортавала) и две из Финляндии (Йоэнсуу и Каяни). Особое внимание участников проекта при посещении 11 публичных библиотек в городах Йоэнсуу, Тампере, Турку, Хельсинки, Хямеенлинна, Эспоо было обращено на модели организации обслуживания пользователей в публичных библиотеках (материал о работе публичной библиотеки в Хельсинки читайте на с. 52—59).

Первой библиотекой нового поколения в Республике Карелия в рамках реализации национального проекта «Культура» стала Янишпольская сельская библиотека в Кондопожском муници-

пальном районе, которая открыла свои двери 29 ноября 2019 года. Библиотека предстала перед читателями с полностью обновленным внутренним интерьером и с новыми комфортными функциональными зонами. Появились места для уединенного чтения и групповых занятий, интерактивное игровое пространство для организации интеллектуального и творческого досуга. Сегодня читателей в библиотеку привлекает обновленный более чем на 40% библиотечный фонд (в рамках проекта было приобретено 3174 экз. книг, включая книги для слабовидящих, комиксы и книги с дополненной реальностью), книги, доступные в ЛитРес, а также в Национальной электронной библиотеке, благодаря заключенному с РГБ договору.

В специально оборудованной в рамках проекта сельской мастерской «Мейкерспейс» местные жители реализуют свои творческие способности в вышивании и валянии, ткацком, гобеленовом и других ремеслах. В этом им помогают мастера художественных промыслов, работающие в качестве волонтеров. Закупленные в рамках проекта интерактивные, настольные игры, кукольный театр для малышей позволили существенно расширить спектр предоставляемых услуг для детей и повысить качество библиотечного обслуживания подрастающего поколения. Этому также способствовали профессиональные компетенции, приобретенные в рамках пройденного сотрудниками



**СОРТАВАЛЬСКАЯ МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКАЯ
РАЙОННАЯ БИБЛИОТЕКА**

Поступления в фонд	5676 ↑ (× 1,7)
Площадь для посетителей	1263,8 ↑ (× 1,4)
Количество посадочных мест	298 ↑ (× 1,4)



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**

ЗДАНИЕ СОРТАВАЛЬСКОЙ МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКОЙ РАЙОННОЙ БИБЛИОТЕКИ

обучения по дополнительным образовательным программам повышения квалификации в РГБ и Российской государственной библиотеке для молодежи.

Янишпольская сельская библиотека стала площадкой для саморазвития, творчества и общения. Немаловажную роль в создании первой модельной библиотеки нового поколения в Республике Карелия сыграли администрации Янишпольского сельского поселения и Кондопожского муниципального района. Выступление на эту тему прозвучало на Межрегиональном круглом столе «Роль центральных библиотек России в реализации национального проекта “Культура”» (Рязань, Рязанская ОУНБ им. Горького, 5 марта 2020 г.).

Несмотря на ограничительные меры, связанные с пандемией коронавируса, в октябре 2020 г. на базе Сортавальской межпоселенческой районной библиотеки была открыта вторая в Карелии модельная библиотека нового поколения, на модернизацию которой было выделено 10 млн руб. из федерального бюджета.

Определяющую роль в выборе Сортавальской библиотеки для создания на ее базе модельной библиотеки нового поколения сыграли туристический, инфраструктурный и административный факторы.

Через Сортавальский район проходит международный автомобильный туристический маршрут «Голубая дорога», связывающий Россию со скандинавскими странами. Город Сортавала расположен на берегу Ладожского озера — самого крупного в Европе. Это один из нескольких населенных пунктов, откуда можно добраться до острова Валаам. Недалеко от Сортавалы находится Горный парк «Рускеала», куда ежедневно ходит единственный в России ретропоезд на паровой тяге «Рускеальский экспресс» и где ежегодно проводится Международный музыкальный фестиваль «Ruskeala Symphony». В самом городе Сортавала есть вся необходимая туристическая инфраструктура, несколько музеев, исторический парк. По числу архитектурных памятников Сортавальский район занимает первое место среди всех районов Карелии, а сама Сортавальская межпоселенческая районная библиотека, расположенная в историческом центре города, находится в здании бывшей женской школы 1911 г. постройки — памятнике архитектуры.

Он построен в стиле псевдоготики по проекту финского архитектора Юхана Якоба Аренберга (1847—1914).

Закладка первого камня в фундамент здания состоялась 9 апреля 1910 г., а к концу 1911 г. строительство было завершено. Основными документами по истории здания до 1939 г. являются чертежи,

сохранившиеся в архивах Финляндии. Они были переданы в ксерокопиях в дар г. Сортавала.

10 июня 2013 г. администрация Сортавальского муниципального района приняла решение о переезде районной библиотеки в здание бывшей женской школы. К концу августа библиотека заняла первый, второй и подвальный этажи этого здания общей площадью 1192,7 кв. метра. В сентябре 2014 г. библиотеке передан вновь отремонтированный третий этаж этого здания.

Весной 2015 г., когда был отремонтирован центральный фасад, здание приобрело былую красоту и величие.

В октябре 2020 г. Сортавальской межпоселенческой районной библиотеке присвоен статус модельной.

Постоянная выставка-экспозиция об истории здания Сортавальской межпоселенческой районной библиотеки находится в холле первого этажа. Рядом с экспозицией расположен инфомат с электронной экскурсией, из которой посетители могут узнать еще больше интересных фактов об истории здания библиотеки (источник: <https://www.culture.ru/events/880153/vystavka-istoriya-zdaniya-sortavalskoi-raionnoi-biblioteki>).

Библиотека располагается на трех этажах и занимает площадь 1854 кв. метра. Сортавальская библиотека имела все шансы органично вписаться в туристическую концепцию региона и стать еще одной точкой притяжения путешественников.

Вторым решающим фактором стала возможность дальнейшего развития созданных незадолго до модернизации библиотеки новых структурных подразделений и функциональных зон: Приладожского центра Николая Рериха, интерактивного Зала Калевалы.

Третий фактор — поддержка администрации Сортавальского района и партнерских организаций, готовность руководства и сотрудников библиотеки к серьезным переменам и дальнейшему развитию за счет автоматизации библиотечных процессов посредством внедрения RFID-технологий.

Значительно расширился репертуар библиотечного фонда (поступило 3941 экз. новых книг).

Обновлены интерьеры, парк компьютерного оборудования и программного обеспечения, внедрены электронный читательский билет и RFID-технологии, позволившие автоматизировать библиотечные процессы. Действуют станции самообслуживания. Библиотека стала современной образовательной площадкой и одним из объектов постоянно привлекающих туристов.

Свободный доступ к фондам, тщательно продуманное зонирование, охваченное Wi-Fi, навигационная графика позволяют читателям быстро ориентироваться в обновленном пространстве библиотеки, что дает ощущение комфорта и доступности библиотечно-информационных услуг. Важно, что после модернизации библиотеки ее услуги стали доступными для людей с ограниченными возможностями здоровья, инвалидов и иных маломобильных групп населения. Это стало возможным в том числе благодаря финансированию из муниципального бюджета в объеме 930,5 тыс. рублей.

В результате за первые три месяца работы в новом качестве число посещений возросло на 20%, число обращений к электронным ресурсам — на 77% в сравнении с аналогичным периодом 2019 года.

Региональные проектные офисы, которые только приступают к реализации национального проекта «Культура», должны быть готовы к оперативному выполнению достаточно большого объема работ:

- оказание методической и практической помощи муниципальным библиотекам и органам

КОНКУРС ДЕТСКИХ РИСУНКОВ «ДЕНЬ КОШКИ»

В СОРТАВАЛЬСКОЙ МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКОЙ РАЙОННОЙ БИБЛИОТЕКЕ





ПРАЗДНИК АЗБУКИ «БАБА-ЯГА ПРОТИВ»

местного самоуправления на этапах подготовки конкурсных заявок на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура»;

- осуществление систематического контроля в системе «Битрикс24» за ходом реализации подержанных Министерством культуры Российской Федерации проектов; проведение еженедельного мониторинга реализации текущих проектов по созданию модельных библиотек; подготовка еженедельной отчетной документации в Министерство культуры Российской Федерации и Управление федеральной антимонопольной службы по Республике Карелия; предоставление ежемесячных отчетов в министерство финансов своего региона;

- проведение ежеквартального мониторинга о деятельности модельных библиотек, уже созданных в рамках национального проекта «Культура», и иных мониторингов, содействие продвижению информации о них в интернет-пространстве;

- прохождение сотрудниками многоступенчатого обучения по программе «Управление проектом по созданию модельных муниципальных библиотек» в РГБ;

- проведение обучающих семинаров, совещаний, профессиональных встреч с руководителями и специалистами муниципальных библиотек;
- представление итогов реализации мероприятий национального проекта «Культура» в регионе на профессиональных мероприятиях: всероссийских, межрегиональных и региональных форумах, конгрессах, круглых столах, совещаниях, семинарах, библиотечно-аналитических сессиях, а также подготовка публикаций в профессиональных журналах и СМИ.

В заключение — несколько слов о деятельности регионального проектного офиса НБ РК еще по двум федеральным проектам. В рамках федерального проекта «Творческие люди» офис участвует в формировании заявок на обучение и развитие персонала общедоступных библиотек Карелии в центрах непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры на базе Санкт-Петербургского государственного института культуры и РГБ (с 2021 г.). Обучение направлено на решение задач поддержки и углубления профессионального уровня и творческого потенциала кадров. В 2019—2020 гг. по очно-заочной форме с использованием дистанционных

технологий обучено 72 человека по образовательным программам «Игровые технологии библиотеки в продвижении чтения», «Психолого-педагогическое сопровождение лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в работе учреждений культуры», «Проектная деятельность в учреждении культуры: новые технологии социально-культурного проектирования».

На базе РГБ по заочной форме с использованием дистанционных технологий обучено десять человек по программам «Управление проектом по созданию модельных муниципальных библиотек», «Создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта “Культура”», «Библиотека нового поколения: управление изменениями (Ступень 2)», «Библиотека нового поколения: внедрение изменений (Ступень 2)».

В рамках федерального проекта «Цифровая культура» НБ РК был заключен договор с РГБ, согласно которому в 2020 г. 26 книг на карельском языке из фондов НБ РК были оцифрованы, переданы в РГБ и включены в тематический раздел НЭБ «Книжные памятники» под названием «Ранние издания на

национальных языках, выпущенные на территории России».

В настоящее время важным условием успешной деятельности библиотек является активное использование новейших технологий и понимание важности взаимодействия библиотек с информационными системами и сервисами Интернета. Особенно актуальна эта тема для общедоступных библиотек в связи с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», ставящего целью создание «возможности для самореализации и развития талантов», а задачей — «увеличение числа посещений культурных мероприятий в три раза по сравнению с показателем 2019 года».

Перед библиотеками стоит важная задача оперативного освоения цифровых технологий и получения библиотечными кадрами новых профессиональных компетенций, а перед органами местного самоуправления — создание условий для трансформации библиотек, отвечающих современным требованиям цифровой среды. ■

ОТКРЫТИЕ ВЫСТАВКИ В ПРИЛАДОЖСКОМ ЦЕНТРЕ НИКОЛАЯ РЕРИХА
В СОРТАВАЛЬСКОЙ МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКОЙ РАЙОННОЙ БИБЛИОТЕКЕ

