



**Елена Олеговна
Чувашова,**

ведущий методист научно-методического отдела
Российской национальной библиотеки (Санкт-Петербург)



**Алеся Геннадьевна
Кузнецова,**

ведущий методист научно-методического отдела
Российской национальной библиотеки (Санкт-Петербург)

Региональная библиотечная составляющая национального проекта «Культура»

Е. О. ЧУВАШОВА, А. Г. КУЗНЕЦОВА

Научно-методический отдел Российской национальной библиотеки (НМО РНБ) осуществляет ежегодный мониторинг сети общедоступных библиотек Российской Федерации (РФ). Корпоративная полнотекстовая база данных (КБД) «Центральные библиотеки субъектов Российской Федерации» — проект, задуманный НМО РНБ еще в 2004 г. как профессиональный ресурс для специалистов библиотечного дела, ориентирован на анализ состояния и изменений библиотечной сети страны и изучение модернизации библиотек, содержит нормативные, консультативные и аналитические материалы. Его информационным ядром является полнотекстовая база данных, которая пополняется специалистами центральных библиотек (ЦБ) субъектов РФ на основе 82 соглашений о сотрудничестве, заключенных с РНБ (<http://clrf.nlr.ru/>). С 2017 г. проект стал частью научно-исследовательской работы РНБ «Актуальные проблемы трансформации региональных библиотечных систем в информационном обществе».

На основе полученных аналитических данных выявляются проблемы и изучаются тенденции в организации и управлении региональной библиотечной сетью. Особое внимание уделяется созданию муниципальных модельных библиотек (МБ). Актуальные материалы и документы, связанные с ними, доступны на сайте КБД «Центральные библиотеки субъектов РФ» в разделе «Национальный проект “Культура”: 2019—2024. Создание модельных библиотек» (<http://clrf.nlr.ru/sobytia/10334-natsionalnyj-proekt-kultura-2019-2024->

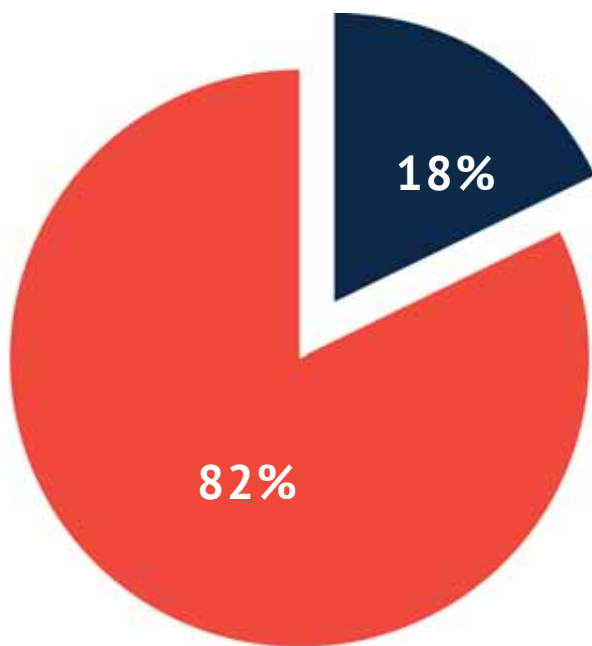
modelnye-biblioteki). Данные представлены в виде тематических блоков:

- Президент, Правительство Российской Федерации — здесь отражены указы, распоряжения и постановления, подписанные на самом высоком уровне власти;
- Решения об объявлении победителей, указания к статистической отчетности, концепции и другие материалы, созданные Министерством культуры РФ, размещены в одноименной рубрике;
- Информация, аналитика, консультации — здесь собраны материалы, созданные НМО РНБ, документы и отчеты ЦБ субъектов РФ;
- Новости национального проекта «Культура»;
- Виртуальные концертные залы;
- Повышение квалификации;
- Ресурсы в сети Интернет.

Информация о МБ отражается в ежегодных докладах (обзорах) о деятельности муниципальных библиотек субъекта РФ, которые ЦБ загружают в КБД. Специалисты НМО обрабатывают их, индексируют, распределяя по рубрикам и категориям.

С 2014 г. региональные доклады участвуют в ежегодном Всероссийском конкурсе «Библиотечная

ПРОЦЕНТНОЕ СООТНОШЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ И РАБОЧИХ ГРУПП НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ



■ РАБОЧИЕ ГРУППЫ
■ ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ

аналитика». Комплексный анализ материалов, предоставляемых ЦБ, позволяет отслеживать трансформации сети общедоступных библиотек. Сейчас одним из важных процессов модернизации библиотечной сети является создание МБ на базе муниципальных библиотек.

В разделе «Региональная составляющая национального проекта «Культура»» содержится комплекс документов, раскрывающих деятельность 50-ти регионов. Пользователи ресурса могут использовать предоставленную информацию для оптимизации собственной работы (<http://clrf.nlr.ru/opyt-regionov/10345-regionalnaya-sostavlyayushchaya-natsionalnogo-proekta-kultura>). Материалы, прежде всего, отражают активность проектных офисов и рабочих групп, созданных для реализации целей национального проекта. Интерес представляют региональные стратегии, концепции и программы по созданию МБ (загружено 12 документов). В КБД содержится около 60 модельных стандартов деятельности общедоступных муниципальных библиотек, которые были разработаны в разные годы, включая 11, созданных за последние 2 года. ЦБ загружают в КБД методические рекомендации, приказы и положения о создании проектных офисов, модельных библиотек, правила предоставления трансфертов на создание МБ, описания своего опыта модернизации и др.

На сайте КБД публикуется информация о поступлении новых документов, которая рассылается всем подписчикам новостей ресурса. Предусмотрена возможность дифференцированной отправки сообщений различным группам пользователей — директорам, заведующим научно-методическими отделами, кураторам проектов и т. д. Для того чтобы регулярно получать уведомления, необходимо ввести свой электронный адрес на странице «Подписка на новости» (<http://clrf.nlr.ru/podpiskapovosti>). Расскажем о некоторых актуальных материалах, которые поступили в последнее время.

Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края изложила опыт реализации сетевого проекта модернизации муниципальных библиотек в Красноярском крае в публикации «Библиотеки будущего». В издании описаны основные принципы трансформации и алгоритм ее осуществления. Охарактеризована деятельность библиотек — участниц проекта после преобразова-

ния пространства помещений и совершенствования форм работы [1].

Специалистами «Дворца книги — Ульяновской областной научной библиотеки им. В.И. Ленина» подготовлено методическое письмо работникам библиотек «Как написать (успешную) концепцию развития библиотеки?». Документ содержит рекомендации по составлению конкурсных заявок и обзор региональных победителей национального проекта «Культура» 2019—2020 годов [2].

В газете «Библиотеки Новосибирской области» (БИНО), издаваемой Новосибирским библиотечным обществом и Новосибирской государственной областной научной библиотекой, опубликован ряд материалов, отражающих создание МБ в регионе. Так, в «БИНО» № 2 (122) опубликованы статьи «Библиотека мечты и ее воплощение» о digital-проекте «Время читать по-новому» и «Модельные библиотеки — 2019: первые результаты» [3; 4]. В следующем номере газеты тема продолжена публикациями «250 дней модернизации Кочковской детской библиотеки» и «Библиотека мечты». В статьях раскрывается опыт создания детских МБ в Кочковском и Венгеровском районах [5; 6].

Предлагаем обратить внимание на материал, предоставленный Национальной библиотекой Республики Коми, — «Анализ деятельности муниципальных публичных библиотек Республики Коми за 2019 год». В нем опубликована статья директора библиотеки О.Р. Мифтаховой «Конкурсный отбор не застал нас врасплох: как поставить модернизацию на конвейер». Публикация раскрывает опыт создания МБ в Республике Коми [7].

Псковская областная универсальная научная библиотека подвела итоги внедрения Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки в библиотеках Псковской области [8].

Государственная научная библиотека Кузбасса им. В.Д. Федорова подготовила «Концепцию развития модельных муниципальных библиотек Кемеровской области» [9].

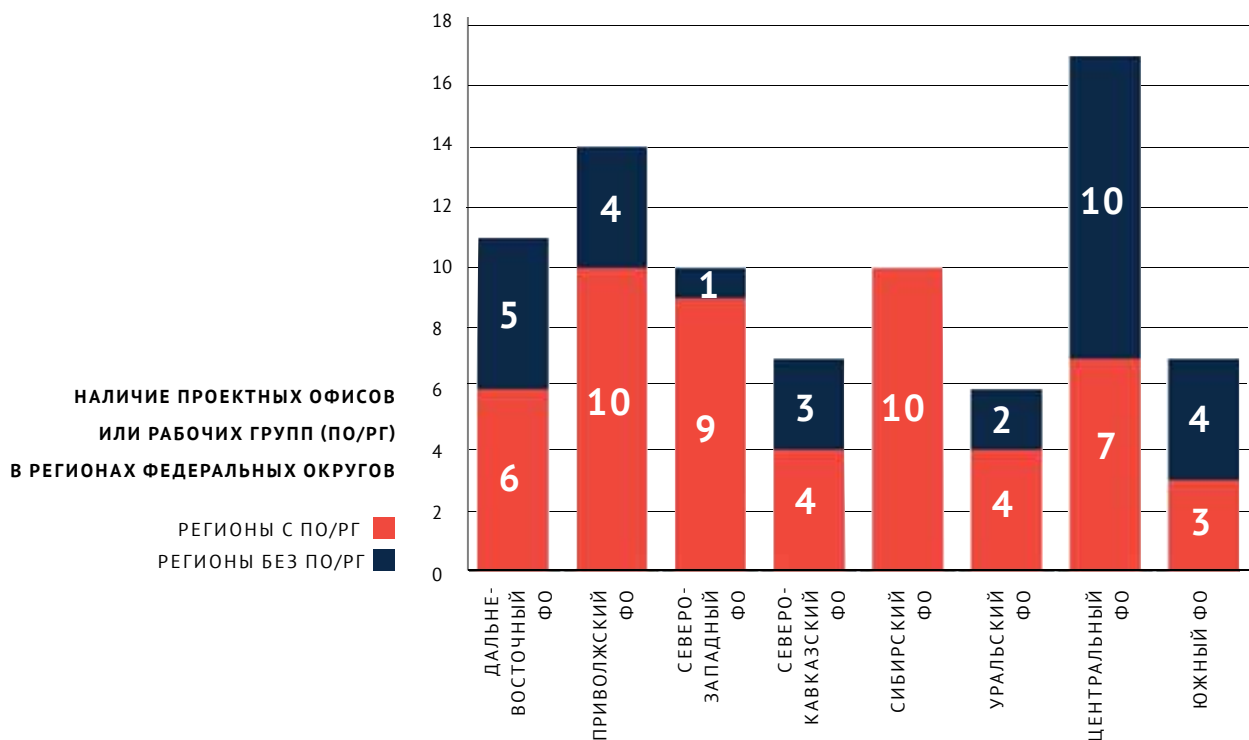
Краснодарская краевая универсальная научная библиотека представила пособие «Приоритеты и ориентиры при создании модельных библиотек в Краснодарском крае». Оно будет полезно всем, кто

работает над модернизацией библиотек. В издании раскрывается порядок участия библиотек региона в конкурсе на создание МБ. Руководители ряда муниципальных общедоступных библиотек края дают советы и делятся опытом участия в конкурсном отборе на 2021 год. Материал снабжен рекомендательным списком документов, знакомство с которыми способствует успешной подготовке к участию в конкурсе [10]. В ряде регионов разработаны актуальные положения о МБ: в Алтайском крае, Амурской, Иркутской, Омской областях.

С учетом регионального опыта специалисты НМО РНБ подготовили проект «Положения о муниципальных модельных библиотеках Российской Федерации». Высказано предложение о том, что необходим механизм сертификации (оценки) обновленных библиотек с целью присвоения им статуса «модельной». При этом важно сформировать представление о двух видах МБ, различающихся по уровню технологического оснащения и дизайнерским решениям, набору материальных и информационных ресурсов [11]. По итогам сертификации библиотекам могут присваиваться два статуса: «модельная библиотека» и «модельная библиотека нового поколения». В настоящее время Положение и отзывы ЦБ размещены на странице сайта «Центральные библиотеки субъектов РФ» (<http://clrf.nlr.ru/sobytia/10373-polojenie-mb-proekt-20>).

На основе ежегодных докладов и обзоров ЦБ можно увидеть, как регионы справляются с организационным, методическим и техническим обеспечением реализации нацпроекта. На базе многих ЦБ по решению их учредителей в короткие сроки были созданы проектные офисы и рабочие группы, обеспечивающие сопровождение процесса создания МБ в регионах. В отдельных субъектах функция регионального координатора возложена на местное министерство культуры (департамент, управление), но и в этом случае в состав группы специалистов включаются ответственные сотрудники ЦБ.

На момент подготовки статьи в базу поступило 62 региональных отчета о деятельности ЦБ за 2019 год. По данным из полученных документов было создано 46 региональных проектных офисов и 10 рабочих групп по созданию МБ в 56 субъектах Дальневосточного, Приволжского, Северо-Западного, Северо-Кавказского, Сибирского, Уральско-го, Центрального, Южного федеральных округов.



Интерес представляет тот факт, что во всех субъектах Сибирского федерального округа работают региональные проектные офисы, а из семнадцати субъектов Центрального федерального округа нацпроект реализуется только в семи.

Региональные проектные офисы и рабочие группы оказывают методическую, консультативную и практическую помощь на всех этапах подготовки заявок на участие в федеральном конкурсном отборе по созданию МБ. Проводятся мониторинги соответствия материально-технического состояния требованиям Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, составляются рейтинги библиотек, проводятся региональные конкурсы и защита проектов по созданию МБ.

Как показали обзоры деятельности библиотек за 2019 г., методические службы ЦБ являются ядром

региональных проектных офисов и рабочих групп по созданию МБ. Именно они обеспечивают оперативное взаимодействие с федеральным проектным офисом в Российской государственной библиотеке, региональными министерствами (департаментами) культуры. Библиотекам оказывается информационная поддержка, осуществляется консультирование по всем вопросам практической реализации национального проекта «Культура».

Важным подспорьем в рассмотрении многих вопросов в современных условиях становятся электронные ресурсы. Для дополнительного обмена опытом и идеями, оптимизации своей деятельности по созданию модельных библиотек нового поколения весьма полезным может стать обращение к ресурсам проекта РНБ «Центральные библиотеки субъектов РФ».

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Калугин А.П., Сангаджиева Н.А., Тишакова В.В., Трифунтова Т.В., Шевчук Е.А., Чунькина К.О. Краевой проект «Библиотеки будущего»: опыт модернизации библиотек в Красноярском крае [Электронный ресурс] / Государственная универсальная научная библиотека Красноярского края; лит. ред. Е.М. Уварова; под общей ред. Г.Л. Рукши. Красноярск, 2020. 80 с. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/3ADC34AF-5752-4F02-8DFC-1BCD2A28E331.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).

2. *Вольская Н.В.* Как написать (успешную) концепцию развития библиотеки? : методическое письмо для работников библиотек [Электронный ресурс] / ОГБУК «Дворец книги — Ульяновская областная научная библиотека имени В.И. Ленина», Отдел по координации деятельности библиотек области. Ульяновск, 2020. 24 с. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/0C6CE551-5BE7-4D70-887A-5B3A135423B7.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
3. *Чернова К.* Библиотека мечты и ее воплощение [Электронный ресурс] // БИНО. 2020. Т. 122. № 2. С. 1. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/DD506ECB-8D68-407D-8AEA-650DEE5878A8.pdf> (дата обращения: 10.09.2020).
4. *Поночевная Н.И.* Модельные библиотеки — 2019: первые результаты [Электронный ресурс] // БИНО. 2020. Т. 122. № 2. С. 2. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/DD506ECB-8D68-407D-8AEA-650DEE5878A8.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
5. *Жукова А.* 250 дней модернизации Кочковской детской библиотеки [Электронный ресурс] // БИНО. 2020. Т. 123. № 3. С. 4—5. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/14FFDDD7-7B41-49EC-A6FB-EF34DAC98CC4.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
6. *Косарева Е.* Библиотека мечты [Электронный ресурс] // БИНО. 2020. Т. 123. № 3. С. 5. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/14FFDDD7-7B41-49EC-A6FB-EF34DAC98CC4.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
7. *Мифтахова О.Р.* Конкурсный отбор не застал нас врасплох: как поставить модернизацию на конвейер [Электронный ресурс] // Анализ деятельности муниципальных публичных библиотек Республики Коми за 2019 год / ГБУ РК «Национальная библиотека Республики Коми» ; ответств. за вып. Л.Н. Игушева. Сыктывкар, 2020. С. 21—23. URL: <http://clrf.nlr.ru/images/SiteDocum/Konkurs/2020/works20/komi20.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
8. Внедрение «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки» в библиотеках Псковской области : итоги мониторингов 2016—2019 гг. [Электронный ресурс] / ГБУК «Псковская областная универсальная научная библиотека», Отдел координации деятельности библиотек области ; Псковская библиотечная ассоциация ; сост. О.В. Акинфиева ; гл. ред. В.И. Павлова. Псков : Псковская областная универсальная научная библиотека, 2020. 104 с. URL: http://clrf.nlr.ru/images/SiteDocum/regnacproekt/pskov_vnedren_mod_stan20.pdf (дата обращения: 10.11.2020).
9. Концепция развития модельных муниципальных библиотек Кемеровской области, созданных в рамках национального проекта «Культура» [Электронный ресурс] / Департамент культуры и национальной политики Кемеровской области ; Кемеровская областная научная библиотека им. В.Д. Федорова ; Кемеровская областная библиотека для детей и юношества ; Кемеровская областная специальная библиотека для незрячих и слабовидящих. Кемерово, 2019. 37 с. URL: <http://clrf.nlr.ru/tmpfiles/69816FE8-7922-49EC-ADFB-5C26E09A5802.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
10. Приоритеты и ориентиры при создании модельных библиотек в Краснодарском крае [Электронный ресурс] / Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина, научно-методический отдел ; сост. Н.Г. Гребещенко. Краснодар, 2020. 54 с. URL: <http://clrf.nlr.ru/images/SiteDocum/regnacproekt/prioriteti%20i%20orientiri%20pri%20sozdanii%20modelnyh%20bibliotek.pdf> (дата обращения: 10.11.2020).
11. Положение о муниципальных модельных библиотеках Российской Федерации [Электронный ресурс] / Российская национальная библиотека. Санкт-Петербург, 2020. 15 с. URL: http://clrf.nlr.ru/images/SiteDocum/News/2020/poloj_mb20.pdf (дата обращения: 10.11.2020).