



**Елена Сергеевна
Ховятская,**

руководитель рабочей группы
по созданию модельных
библиотек,
заведующая отделом
прогнозирования и развития
библиотечного дела
Государственной научной
библиотеки Кузбасса
им. В.Д. Федорова
(Кемеровская область)

Год библиотек в Кузбассе: проектный офис по созданию модельных муниципальных библиотек в действии

Е. С. ХОВЯТСКАЯ

По инициативе губернатора Кемеровской области С.Е. Цивилева 2020 год был объявлен Годом библиотек в Кузбассе. В регионе уделяют особое внимание развитию библиотечной сети: Кемеровская область входит в топ-20 субъектов Российской Федерации по количеству модельных библиотек.

С 2008 г. за счет средств из областного и муниципального бюджетов, а также спонсорской помощи в Кузбассе создаются модельные сельские библиотеки. В 2018 г. их число составило 35 единиц (8% от общего количества сельских библиотек региона). Создание модельных библиотек является сегодня единственным способом модернизации библиотек на селе. Он включает в себя ремонт помещения, обновление фонда, приобретение новой мебели и технических средств (персональные компьютеры и мультимедийное оборудование), подключение к Интернету.

Организация проектного офиса

В 2019 г. началась реализация национальных проектов, разработанных согласно Указу Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах



ЮНЫЕ ЧИТАТЕЛИ ПОЛЫСАЕВСКОЙ МОДЕЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ
(Г. ПОЛЫСАЕВО, КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛ.)

развития Российской Федерации на период до 2024 года». При этом отрасль культуры вошла в число направлений национальных проектов впервые. Для выполнения поставленных государственных задач в культурной сфере в Кемеровской области на базе Министерства культуры и национальной политики Кузбасса был создан ведомственный проектный офис. Это постоянно действующий орган управления, призванный осуществлять администрирование и нормативно-документационное обеспечение всех направлений реализации национального проекта «Культура» в области. В свою очередь, по каждому из направлений были образованы временные рабочие группы, одна из которых курирует вопросы создания модельных муниципальных библиотек на базе Государственной научной библиотеки Кузбасса (ГНБК) им. В.Д. Федорова. Такая форма организации проектной деятельности, на наш взгляд, наиболее удобна и эффективна, так как каждый участник занят выполнением функций, в которых наиболее компетентен.

В профильную рабочую группу согласно приказу Министерства культуры и национальной политики Кузбасса входит три человека. Кроме того, руководитель ГНБК им. В.Д. Федорова является участником ведомственного проектного офиса по своему направлению. Узкий круг ответственных лиц положительно влияет на исполнительскую дисциплину и формирует у членов проектного офиса комплексное представление о процессе создания модельной библиотеки: от формирования заявки на конкурсный отбор Министерства культуры

Российской Федерации до предоставления итогового отчета о расходовании средств и достижении результатов в государственную интегрированную информационную систему «Электронный бюджет». Целостная картина и приобретенный опыт помогают своевременно скорректировать проектную документацию и в кратчайшие сроки подготовить необходимую информацию. Системное, всеобъемлющее видение обеспечивает качественную подготовку заявочной документации (ни одна заявка от Кузбасса не была отклонена по формальным признакам), а также успешную и оперативную модернизацию библиотек.

Безусловно, в процессе реализации национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек нового поколения в качестве экспертов привлекаются и другие сотрудники методических служб центральных библиотек, а также специалисты органов исполнительной власти региона. При этом для проведения обучающих мероприятий приглашается профессорско-преподавательский состав лучших вузов Кемеровской области.

Методическая функция рабочей группы по созданию модельных библиотек

Неоценимую помощь в процессе создания модельных библиотек оказывают специалисты Департамента модельных библиотек Российской государственной библиотеки (РГБ). Серия вебинаров, письменные и устные консультации, портал «новаябиблиотека.рф», а также участие в профессиональных мероприятиях для библиотечных специалистов Кузбасса стали методической основой для первых шагов региона на пути создания модельных библиотек. Кроме того, большой вклад в понимание направлений модернизации работы библиотек внесло обучение по программам повышения квалификации, организованным для специалистов, участвующих в реализации национального проекта, на безвозмездной основе Корпоративным университетом «ЛЕНИНКА» РГБ. При этом постоянно появляются новые методические пособия, проводятся тематические вебинары, продолжается расширение программ повышения квалификации для представителей проектных офисов, а также сотрудников модельных библиотек. Такое всестороннее организационно-методическое обеспечение способствует эффективной реализации

**БИБЛИОТЕКА-ФИЛИАЛ № 2
ПОЛЫСАЕВСКОЙ ЦБС**

Поступления в фонд за год 6535 ↑ (× 42)
Площадь для посетителей 82 м² ↑ (× 2,6)
Создан электронный каталог, приобретено
мультимедийное оборудование



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**



национального проекта «Культура», помогает создаваемым модельным библиотекам развиваться, внедрять новые формы работы, становиться привлекательнее для всех групп населения.

Вдохновляясь примером РГБ, проектный офис Кузбасса также стремится оказывать многоплановую методическую помощь муниципальным библиотекам в подготовке заявок на конкурс. Сотрудники ГНБК им. В.Д. Федорова провели несколько тематических совещаний, а также обучающих семинаров. Первый из них состоялся 20 февраля 2019 года. Едва закончилась отчетная кампания по приему статистической и аналитической отчетности по результатам работы государственных и муниципальных общедоступных библиотек в 2018 г., как методисты всех уровней принялись изучать требования Министерства культуры Российской Федерации к участию в конкурсном отборе на получение межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек. Стоит отметить, что требования к подготовке заявки для конкурсного отбора на создание модельных библиотек — самые строгие из всех конкурсных отборов, проходящих в рамках реализации национального проекта «Культура». В Кузбассе именно опыт подготовки заявок и пакетов документов к ним от библиотек взят ведомственным проектным офисом за основу при подготовке конкурсной документации другими учреждениями культуры.

Следующий обучающий семинар проходил в июне 2019 г., накануне второго конкурсного отбора Министерства культуры Российской Федера-

ции в рамках Клуба деловых встреч методистов Кузбасса. Его посетили не только библиотечные работники, но и специалисты управлений культуры. К сожалению, большее количество участников семинара в сравнении с проведенным в феврале, не привело к увеличению числа заявок на второй конкурсный отбор на создание модельных библиотек в 2020 году. Как итог, по результатам конкурсного отбора Кемеровская область не получила поддержки в основном конкурсе на 2020 г., однако две библиотеки вошли в дополнительный отбор на 2019 год. Таким образом, в 2019 г. было получено 25 млн руб. из федерального бюджета и модернизировано четыре библиотеки. В июле 2020 г. пришла радостная новость о финансировании создания одной модельной библиотеки в 2020 г. (в рамках дополнительного отбора) и двух библиотек в 2021 году.

Для специалистов модельных библиотек в Кемеровской области один раз в три года ГНБК им. В.Д. Федорова и Центр развития образования в сфере культуры и искусства Кузбасса проводили курсы повышения квалификации. В связи с новыми требованиями к персоналу модельных муниципальных библиотек было принято решение такие курсы проводить ежегодно в объеме не менее 36 часов с выдачей удостоверения. Рабочая группа проектного офиса стала инициатором проведения курсов повышения квалификации в марте 2019 г. в связи с проведением первого конкурсного отбора Министерства культуры Российской Федерации на создание модельных библиотек в 2019 году. В мае

2020 г. курсы повышения квалификации для работников модельных библиотек прошли в онлайн-формате.

Кроме того, библиотечный проектный офис проводит индивидуальные консультации как в очной, так и в заочной форме с руководителями управлений культуры муниципальных образований и директорами ЦБС, планирующими принять участие в конкурсных отборах Министерства культуры Российской Федерации.

Обучение сотрудников муниципальных библиотек велось не только силами специалистов нашего региона, привлекались также представители федеральных библиотек. Так, в апреле 2019 г. в рамках I Всекузбасского съезда работников культуры прошел вебинар с руководителем отдела приоритетных и ведомственных проектов (ныне Департамент модельных библиотек) РГБ А.Ю. Дятловской. Она рассказала о целях создания модельных муниципальных библиотек нового поколения в ходе выполнения задач национального проекта «Культура», требованиях, предъявляемых к регионам по софинансированию модернизации, а также о том социальном эффекте, который ожидается по результатам реализации проекта. В октябре 2019 г. на открытии первых модельных библиотек в Кузбассе присутствовала заместитель начальника отдела приоритетных и ведомственных проектов РГБ, куратор региона Т.С. Ананова. Она также встретила с представителями ЦБС Кемеровской области для обсуждения основных ошибок при подаче заявок на конкурсный отбор.

ИГРОВАЯ ЗОНА БОЛЬШЕТАЛДИНСКОЙ МОДЕЛЬНОЙ
БИБЛИОТЕКИ (С. БОЛЬШАЯ ТАЛДА, КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛ.)



Весной 2019 г. рабочая группа по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура» совместно с методическими службами центральных библиотек Кузбасса начала разработку региональных документов, необходимых для участия в конкурсных отборах Министерства культуры Российской Федерации. В регионе к 2019 г. из основополагающих документов по развитию библиотечного дела действовала «Концепция развития культуры и искусства в Кемеровской области на период до 2030 г.», один из разделов которой касался библиотек. Новые документы «Концепция развития муниципальных общедоступных библиотек Кемеровской области (2019–2030 гг.)» и «Концепция развития модельных муниципальных библиотек Кемеровской области», созданные в рамках национального проекта «Культура», были представлены на обсуждение профессиональной общественности и внесение предложений на Совете директоров государственных и муниципальных библиотек Кемеровской области. Министерство культуры и национальной политики Кузбасса 24 июня 2019 г. утвердило данные нормативные акты, которые задают ориентиры развития общедоступных библиотек и определяют требования к деятельности модельных библиотек нового поколения. Они также будут полезны при подготовке пакета документов для тех территорий, которые планируют принять участие в конкурсных отборах следующих лет.

Опыт работы по подготовке заявок

Главная нагрузка на рабочую группу по созданию модельных муниципальных библиотек заключается в подготовке конкурсных заявок. К сожалению, в ходе подготовки к первому конкурсному отбору, который прошел в марте 2019 г., обнаружилось, что не во всех ЦБС есть технические паспорта на помещения, в которых располагаются библиотеки, а где-то пришлось обновлять и документы на право аренды или оперативного управления. Это привело к тому, что не все желающие смогли принять участие в конкурсе и своевременно собрать весь пакет документов.

Основная проблема, которая была выявлена в ходе подготовки к первому конкурсу, — доля библиотек, которые располагаются в новых зданиях или

**БОЛЬШЕТАЛДИНСКАЯ СЕЛЬСКАЯ
БИБЛИОТЕКА-ФИЛИАЛ № 1 ЦБС
ПРОКОПЬЕВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

Поступления в фонд за год 5125 ↑ (× 10,7)
Приобретено мультимедийное оборудование



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**



прошли капитальный ремонт, — невелика (2%). Как оказалось, даже те библиотеки, которые проводили мероприятия по частичному капитальному ремонту, не смогли предоставить подтверждающие документы. Договоры и акты выполненных работ хранятся в бухгалтериях управлений культуры не более пяти лет, а затем уничтожаются.

Если планы зонирования на конкурсные отборы 2019 г. библиотеки готовили собственными силами, то за разработкой дизайн-проектов необходимо было обращаться к внешним специалистам, что потребовало дополнительных затрат. К тому же с поиском таких профессионалов и подрядчиков тоже не все было просто. Еще напряженнее обстояла ситуация с подготовкой заключений о техническом состоянии зданий и инженерных сетей. Рабочей группе приходилось вести переговоры о содержании подобных заключений и перечне информации, которую требовалось в них отразить.

Возникли сложности и в подготовке эссе. Не все руководители библиотек владеют публицистическим стилем. Но самым трудным в подготовке концепции стала оценка влияния создания модельной библиотеки на социокультурную инфраструктуру муниципалитета, а также составление смет и обоснований к ним. Это связано с тем, что очень часто в подготовке заявки принимают участие только библиотекари. Появилась ясность, что на этом этапе важно также привлекать специалистов управления культуры и цен-

трализованной бухгалтерии. Руководить созданными рабочими группами должен как минимум начальник управления культуры муниципального образования.

Рабочая группа на базе ГНБК им. В.Д. Федорова сопровождает все процессы организации и реализации проектов. В ходе подготовки заявок проверяется каждый предоставленный документ, качество копий технической документации, наличие полного перечня приложений, правильность математических расчетов. Анализируется содержание концепции, редактируются эссе, контролируется соответствие требованиям оформления и т. д. Все заявки и сопроводительные документы распечатываются, переплетаются на оборудовании ГНБК им. В.Д. Федорова, передаются на подпись в Министерство культуры и национальной политики Кузбасса. Далее специалисты рабочей группы отправляют документы в Министерство культуры Российской Федерации (с отслеживанием корректности доставки). Электронная версия анкеты направляется в Департамент модельных библиотек РГБ. Рабочая группа не только помогает в подготовке заявок, но и контролирует ход модернизации библиотек, готовит отчетность, собирает информацию по запросам Департамента модельных библиотек РГБ.

С июля 2020 г. рабочая группа отвечает за информирование о деятельности модельных муниципальных библиотек, созданных в рамках национального проекта «Культура»: ежемесячно

формируется перечень информационных поводов, статьи об опыте работы, анонсы и пресс-релизы о предстоящих мероприятиях. Мы активно практикуем методические выезды в модельные библиотеки для отслеживания и корректировки хода реализации проекта, а также посещаем открытия модельных библиотек.

Проблемные точки и векторы роста

В состав рабочей группы по созданию модельных библиотек вошли сотрудники отдела прогнозирования и развития библиотечного дела (ОПРБД) Государственной научной библиотеки Кузбасса им. В.Д. Федорова. Группой руководит заведующая отделом, в работе участвует весь штат сотрудников (пять человек), из которых четыре прошли обучение по программе повышения квалификации РГБ.

После оглашения результатов конкурсных отборов, прошедших в 2020 г., когда регион получил федеральное финансирование на создание модельной библиотеки в г. Прокопьевске в текущем году и двух модельных библиотек в городах Кемерово и Калтан в 2021 г., было принято решение ввести новое направление в деятельности ОПРБД по работе с модельными библиотеками. На данное направление переводится одна штатная единица отдела, пересмотрена должностная инструкция сотрудника, в обязанности которого теперь войдет постоянный мониторинг работы модельных библиотек, а также хода их модернизации.

ЧИТАТЕЛЬСКАЯ ЗОНА МЕЖДУРЕЧЕНСКОЙ МОДЕЛЬНОЙ
ГОРОДСКОЙ ДЕТСКОЙ БИБЛИОТЕКИ
(Г. МЕЖДУРЕЧЕНСК, КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛ.)



Хочется подчеркнуть, что мы не только помогаем муниципальным библиотекам принимать участие в конкурсных отборах по реализации задач национального проекта «Культура», но и отслеживаем ход выполнения работ победителями.

В прошлом году Государственная научная библиотека Кузбасса им. В.Д. Федорова сама приняла участие в конкурсном отборе Министерства культуры Российской Федерации на создание виртуального концертного зала и получила финансирование в размере около 1 млн рублей. Это позволило закупить новое мультимедийное оборудование для конференц-зала. В 2020 г. после отмены ограничений, вызванных пандемией коронавирусной инфекции, мы начали проведение трансляций и других мероприятий в тесном сотрудничестве с Государственной филармонией Кузбасса им. Б.Т. Штоколова. Наш положительный пример вдохновил других: в этом году в конкурсном отборе на создание виртуального концертного зала в 2021 г. в число победителей конкурсного отбора вошла ЦБС им. Н.К. Крупской г. Ленинск-Кузнецкий. В дальнейшем планируем подать заявку на конкурсный отбор на создание мультимедиагида на платформе Artefact. Основой станут музейные комнаты и обширные выставочные пространства нашей библиотеки.

Первые итоги

Создание модельных муниципальных библиотек вносит весомый вклад в увеличение посещаемости учреждений культуры, пропаганду чтения и повышение престижа библиотек в обществе. По данным современных исследований, посетители хотят видеть в библиотеках не только новые книги и технику, но и комфортное пространство, уютный интерьер, современную мебель. Национальный проект «Культура» ставит одной из задач формирование нового поколения библиотек, которые должны стать катализатором дальнейших преобразований и модернизации библиотечных учреждений в соответствии с информационными потребностями и ожиданиями граждан. И первые модельные библиотеки нового поколения в Кузбассе уже показали социально-экономическую эффективность реализации мероприятий государственных программ.

31 октября 2019 г. в г. Полысаево в рамках национального проекта «Культура» открылась первая в

ГОРОДСКАЯ ДЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА
МЕЖДУРЕЧЕНСКОЙ ИБС

Поступления в фонд за год 14318 ↑ (* 9,5)
Приобретено мультимедийное оборудование



ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ



Кемеровской области модельная библиотека нового поколения. Это событие стало замечательным подарком городу, праздновавшему в этот день свой 30-летний юбилей. При создании модельной библиотеки ставилась задача сделать ее центром не только культурной жизни микрорайона, но и информационным центром. Два месяца работы модельной библиотеки показали, что задача выполнена: с момента открытия библиотеки количество читателей увеличилось на 6%, посещений в месяц — почти в 2 раза. Для учеников соседней школы библиотека стала местом, где можно почитать новые журналы, взять на дом книги, просто зайти после занятий и поиграть в настольные игры или пообщаться со сверстниками. Увеличилось количество взрослых читателей. Произошло это не только за счет жителей микрорайона, но и за счет визитов из других районов. Медленно, но уверенно растет количество пользователей электронными ресурсами: Национальной электронной библиотекой, ЛитРес.

Модельная библиотека стала интересна не только жителям, но и профессиональному сообществу города. Сразу после открытия на базе библиотеки прошли городские методические объединения старших воспитателей города и школьных библиотекарей. В середине ноября 2019 г. модельная библиотека стала площадкой для защиты социальных проектов в рамках городского Форума добровольцев, а в начале декабря совместно с Информационно-методическим центром Управления образования Полысаевского городского

округа проведен семинар для заместителей директоров школ по воспитательной работе на тему информационной безопасности детей и взрослых.

С момента открытия модельной библиотеки начал функционировать клуб любителей настольной игры «Подземелье и драконы», планируется открытие кружка робототехники, клуба любителей шахмат, клуба любителей настольной игры «Манчкин». Читатели говорят: «Библиотека стала оазисом в пустыне, глотком свежего воздуха». Это не может не радовать ее сотрудников.

В Городской детской библиотеке г. Междуреченска, ставшей модельной 1 ноября 2019 г., также отмечают заметный рост посещений и книговыдачи. Благодаря пополнению игротеки и покупке интерактивного сенсорного стола, увеличилось число мероприятий, основанных на проведении интеллектуальных игр («Что? Где? Когда?», «Где логика?» и др.); стали популярны настольные игры (игра-бродилка по Междуреченску, «Активити», «Монополия» и др.).

В библиотеке были открыты два клуба «Оч.умелые ручки» и «Театр книги», в которых дети развивают свои творческие способности и одновременно приобщаются к литературе.

При проведении устного опроса пользователей на вопрос: «Нравятся ли вам изменения в библиотеке?» — 100% респондентов ответили: «да». На



**ЦЕНТРАЛЬНАЯ МОДЕЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА
ИМ. М.А. НЕБОГАТОВА РАЙОННОЙ ЦБС
ГУРЬЕВСКОГО РАЙОНА**

Поступления в фонд за год 14366 ↑ (*16,6)
Количество ставок основного персонала 14 ↑ (*1,4)
Созданы дополнительные электронные
базы данных, проведены работы по
совершенствованию доступной среды



**ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ
НОВАЯБИБЛИОТЕКА.РФ**

вопрос: «Что в изменениях библиотеки вам нравится больше всего?» — респонденты отметили, что библиотека стала уютнее и светлее, появилось много новых книг, которые хочется прочесть, на мероприятия в такую библиотеку они пойдут с удовольствием.

В феврале 2020 г. в рамках областного совещания «Дни культуры Кузбасса в Междуреченске» состоялся круглый стол «Национальный проект “Культура”: стратегия успеха», где для заместителей глав муниципалитетов по социальным вопросам и руководителей централизованных библиотечных систем (ЦБС) состоялась презентация Модельной городской детской библиотеки, созданной на средства федерального бюджета.

22 ноября 2019 г. состоялось открытие модельной библиотеки в с. Большая Талда Прокопьевского района Кемеровской области. В ее стенах и раньше не прекращался поток читателей, а теперь тем более. Не прошло и месяца со дня открытия, а сотрудники уже отметили увеличение количества посещений, причем приходит даже молодежь, которую в прежние времена завлечь в библиотеку было достаточно трудно.

Любителям чтения статус «модельная», присвоенный библиотеке, подарил около 5 тыс. экз. книг, в основном это художественная литература для детей и взрослых.

Начал свою работу виртуальный читальный зал на шесть мест. Именно здесь читатели имеют возможность поработать с электронными ресурсами. Нужно отметить, что в течение рабочего дня ни одно место в зале не пустует.

Для любителей современных гаджетов приобретено пять электронных книг и два планшета. Открыт доступ к Wi-Fi-сети для всех желающих. Теперь молодые люди не просто играют в онлайн-игры, но и загружают любимые, а также необходимые по учебной программе произведения из электронной библиотеки ЛитРес.

В библиотеке открылась небольшая музыкальная студия, где молодежь имеет возможность не только послушать любимую музыку (для этих целей приобретены современные наушники), но и спеть под караоке, а также записать музыкальные произведения собственного сочинения.

Игровое оборудование для детей было приобретено почти на 600 тыс. рублей. Здесь и настольные развивающие игры, игры-викторины, роботизированные конструкторы, столы с подсветкой для рисования песком, мягкие уютные кресла-мешки, строгие пуфы. Постоянный читатель В. Устинов изучает инструкции к роботизированным конструкторам, под его руководством уже начал работать своеобразный «Клуб

МОЛОДЕЖНАЯ ЗОНА
ЦЕНТРАЛЬНОЙ
МОДЕЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ
ИМ. М.А. НЕБОГАТОВА
(Г. ГУРЬЕВСК,
КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛ.)



любителей роботов», объединивший мальчишек. Блага, приобретенные библиотекой при получении нового статуса, не просто привлекли посетителей, но и позволили читателям реализовать свой творческий потенциал.

4 декабря 2019 г. в г. Гурьевске Кемеровской области распахнула двери Центральная модельная библиотека им. М.А. Небогатова. Ежедневно для всех желающих проводятся массовые мероприятия и экскурсии по обновленной библиотеке. В городе практически нет мест, где молодые люди могли бы провести время с пользой, а библиотека стала особым пространством, где это можно реализовать. В молодежной зоне всегда многолюдно. Неформальная обстановка для общения, настольные игры, игровая приставка, шлем виртуальной реальности, зона Wi-Fi, удобная модульная мебель для чтения и просмотра фильмов на широкоэкранном телевизоре — все это притягивает молодежь города. Читатели восхищаются новыми

книгами, техникой, обмениваются впечатлениями в социальных сетях.

Описанный опыт реализации национального проекта «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек показывает, что полноценное финансирование, обновление библиотечных фондов и приведение их в соответствие с существующими нормативами, оснащение современной техникой кардинально меняют отношение граждан к библиотекам, делают их популярным местом досуга, стимулируют появление новых направлений работы, в том числе создание межведомственных проектов. Библиотека становится востребованным, популярным местом, площадкой для делового и неформального общения, центром реализации общественных инициатив и диалога населения с органами власти. Иными словами, модельные библиотеки занимают в обществе принадлежащее им по праву положение социального института информации, просвещения и культуры. ■