



**Татьяна Анатольевна  
Шестерикова,**

заведующая научно-методическим отделом Самарской областной универсальной научной библиотеки

## **Муниципальные библиотеки Самарской области на старте перемен**

Т. А. ШЕСТЕРИКОВА

Хорошей перспективой для развития библиотечной отрасли региона стала вовлеченность библиотек Самарской области в национальный проект «Культура» в части создания модельных библиотек. Для участия в конкурсном отборе на получение межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в 2019 г. от Самарской области было подано 10 заявок, 9 из которых были поддержаны. Учреждения региона получили средства из федерального бюджета в размере 55 млн рублей. Библиотеки-победители представляют шесть муниципальных образований Самарской области (два муниципальных района и четыре городских округа). Это две центральных библиотеки и семь библиотек-филиалов.

Успешный старт самарских библиотек в конкурсном отборе явился результатом системного методического сопровождения участия библиотек области в проекте, эффективного взаимодействия органов муниципальной власти, муниципальных библиотек, ведомственного проектного офиса, созданного на базе регионального министерства культуры и членов проектного офиса при Самарской областной универсальной научной библиотеке (СОУНБ). Основная задача проектного офиса — это методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек Самарской области на всех этапах подготовки и участия в национальном проекте «Культура».

Подготовительная работа по участию в конкурсе началась задолго до официального старта приема заявок. Ведомственный проектный офис курирует все составляющие проекта. Проектный офис на базе СОУНБ координирует и сопровождает его реализацию в части создания модельных библиотек. В него вошли специалисты трех областных библиотек СОУНБ, Самарской областной детской библиотеки (СОДБ), Самарской

областной юношеской библиотеки (СОЮБ), которые являются членами Единой областной методической службы. Они ежегодно осуществляют методические выезды в библиотеки Самарской области и не понаслышке знают болевые точки и проблемы каждой из них.

Были разработаны Положение о деятельности проектного офиса и Порядок деятельности проектного офиса, в которых закреплены основные задачи, функции, права, структура и другие организационные аспекты функционирования проектного офиса.

На этапе подготовки заявок совместно с региональным министерством культуры был проведен мониторинг готовности к участию в проекте муниципальных библиотек и органов муниципальной власти. Анализировались сведения о состоянии материально-технической базы библиотек, готовности персонала к реализации проекта, наличие стратегий развития библиотеки, готовности муниципальных властей к софинансированию. Результатом этой работы стал реестр из 39 библиотек, потенциально готовых принять участие в проекте в период 2019–2024 гг., именно с ними началась активная работа.

Состоялось рабочее совещание с участием библиотек — потенциальных участников и всех заинтересованных сторон. В качестве вспомогательного материала были предоставлены список оборудования, рекомендованного к приобретению модельной библиотекой, перечень фирм, занимающихся проектированием библиотечного пространства, проведена презентация сайта [новаябиблиотека.рф](http://новаябиблиотека.рф).

Важным направлением в работе проектного офиса является консультационная и методическая помощь библиотекам при разработке концепции модернизации. Мы считаем это основным этапом, самым сложным и трудоемким. Библиотеки, претендующие на участие в проекте, получили задание разработать собственную модель библиотеки, дать ей характеристику и обосновать, почему именно она должна принять участие в проекте. Разработанная модель представлялась в формате презентации в программе PowerPoint. Члены проектного офиса разработали шаблон-схему презентации, рекомендованной для использования библиотеками.

Была проделана огромная работа по изучению представленных концепций и их экспертной оцен-

ке. Присланные материалы имели разный уровень проработанности, но все они требовали существенной доработки. На скайп-встречах с руководителями библиотек члены проектного офиса представили свои замечания и рекомендации. На этом этапе стало понятно, что число библиотек, готовых продолжить работу по проекту, далее будет уменьшаться.

Кроме того, ряд библиотек был исключен из первоначального списка по формальному признаку — мы получили подтверждение от проектного офиса Российской государственной библиотеки, что в проекте могут участвовать только библиотеки, являющиеся самостоятельными юридическими лицами. К сожалению, проблема утраты библиотечными системами статуса самостоятельного юридического лица особенно насущна для сельских территорий Самарской области. Сегодня ситуация складывается таким образом, что участвовать в проекте могут лишь библиотеки 8 муниципальных районов (из 27), что составляет 30% библиотек муниципальных районов.

В итоге список библиотек уменьшился до 24, и с ними продолжилась работа по формированию пакета документов. На этом этапе также состоялось несколько расширенных встреч членов проектного офиса с участием библиотек-участниц в формате скайп-встреч. Библиотекам была оказана консультационная, методическая и практическая помощь при подготовке документации. К работе привлекались не только члены проектного офиса, но и специалисты всех областных библиотек разного направления деятельности — комплектаторы, специалисты по информационным технологиям, специалисты по развитию профессиональных компетенций. В результате были даны исчерпывающие рекомендации по написанию мотивационного эссе руководителя, составлению планов пополнения фондов библиотек и обучения персонала, программы развития библиотек на последующие годы. К старту заявочной кампании у каждой из библиотек был готов пакет документов, необходимых для участия в конкурсе.

Безусловно, для библиотек области хорошим подспорьем в этой работе стали знания, полученные в ходе цикла семинарских занятий для руководителей и главных специалистов библиотечных систем по стратегическому планированию. Семинары по разработке, реализации и развитию стратегий активно проводятся в Самарской области с 2014 года. Четы-



ДИАЛОГОВЫЙ ЦЕНТР  
СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ  
«БИБЛДОМ», ОКТЯБРЬСК

Важно, чтобы библиотеки не только провели модернизацию помещения, сделали ремонт, получили оборудование, но и переориентировали всю деятельность, обрели свое лицо, разработали собственную стратегию развития с учетом особенности территории, проблем конкретного муниципального образования, потребностей населения.

---

ре библиотеки — участницы проекта разрабатывали концепции модернизации своих библиотек в рамках реализуемых стратегий, которые были представлены для участия в конкурсе:

- Центральная городская детская библиотека (Самара) — «Библиотека на все случаи детства»;
- Библиотека-филиал № 18 (Сызрань) — «Библиотека — центр городских пересечений»;
- Библиотека-филиал № 3 им. И.А. Крылова (Октябрьск) — Диалоговый центр семейного чтения «БиблДом»;
- Центральная городская детская библиотека им. А.С. Макаренко (Октябрьск) — Диалоговый центр чтения для детей и подростков.



ЦЕНТР СЕМЕЙНОГО ЧТЕНИЯ НА БАЗЕ МЕЖПОСЕЛЕНЧЕСКОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ И ЦЕНТРАЛЬНОЙ ДЕТСКОЙ БИБЛИОТЕКИ. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН СЕРГИЕВСКИЙ

В муниципальном районе Сергиевский Самарской области модернизируются сразу две библиотеки — Межпоселенческая центральная библиотека и Центральная детская библиотека. Обе находятся в одном здании, что позволило объединить концепции их модернизации и направить на решение единой задачи — создание Центра семейного чтения. Главной целью модернизации является создание привлекательного, активного и открытого пространства для чтения, общения, учебы, работы и отдыха всей семьи с арт-холлом и зоной приветствия, mix-залом и семейным IT-центром.

Библиотека № 8, филиал Самарской муниципальной информационно-библиотечной системы, была модернизирована в 2015 г. в рамках целевой программы «Развитие культуры городского округа Самара». Участие в национальном проекте «Культура» позволит библиотеке внедрить в свою работу RFID-технологии, обеспечить максимальную автоматизацию всех библиотечных процессов.

В настоящее время все библиотеки — участницы проекта находятся в стадии его активной реализации. На данном этапе помещения всех библиотек готовы к ремонту, ведется работа по организации конкурсных процедур, заключению договоров с поставщиками, начались первые поставки оборудования.

Вся эта деятельность проводится при постоянном контроле проектного офиса, проходят мониторинги исполнения сроков «дорожной карты», продолжается методическое консультирование муниципальных библиотек-участниц по текущим вопросам реализации проекта.

Теме комплектования фондов модельных библиотек была посвящена отдельная методическая консультация. Специалисты СОУНБ, СОДБ, СОЮБ разработали пакет документов в помощь комплектатору: основные требования к комплектованию фондов модельной библиотеки, списки литературы, рекомендуемой к приобретению, предложения от издательств и библиотечных коллекторов, прайс-листы и т. д.

Материалы были размещены на портале библиотек Самарской области в разделе «Актуальные вопросы комплектования» (<http://libsmr.ru/portal/razdel.php?id=523>).

Результативность работы обеспечивается оперативным взаимодействием проектного офиса и муниципальных библиотек с помощью современных средств связи (скайп-подключения, электронная почта), создана закрытая группа в «ВКонтакте», необходимая информация размещается на портале библиотек Самарской области.

Хочется отметить, что участие в этом проекте позволит не только существенно улучшить материально-техническую базу библиотек области, получить принципиально новые по содержанию и спектру услуг библиотеки, но и частично решить наиболее острые проблемы в библиотечной отрасли региона.

Условие участия бюджетов всех уровней в софинансировании мероприятий проекта стимулирует власти обратить внимание на развитие библиотек и планировать их развитие.

Среди муниципальных образований — лидеров по объемам софинансирования — Самара, власти которой планируют потратить на ремонт Центральной городской детской библиотеки более 16 млн рублей.

В бюджетах муниципальных образований запланированы средства на комплектование библиотечных фондов в 2019 г. и на последующие три года после реализации проекта. Это позволит частично решить проблему хронического недофинансирования этого направления деятельности библиотек.

---

Благодаря участию в проекте, в бюджетах муниципальных образований Самарской области библиотекам запланировано выделить более 35 млн рублей.

---

Важным этапом преобразования библиотеки в современный центр является обновление фасада, благоустройство прилегающей территории. В муниципальном районе Сергиевский и городском округе Октябрьск затраты на эти работы муниципалитеты взяли на себя.

За счет средств муниципалитетов разработаны дизайн-проекты. Также все библиотеки-участницы получают доступ к высокоскоростному широкополосному Интернету.

Хочется надеяться, что успешный старт самарских библиотек в национальном проекте «Культура» будет стимулом для дальнейшего решения проблем в библиотечной отрасли региона совместно с органами местного самоуправления, руководителями муниципальных библиотек области, специалистами единого областного методического центра.

МОЛОДЕЖНЫЙ ЦЕНТР. ОБШАРОВСКАЯ СЕЛЬСКАЯ БИБЛИОТЕКА № 1

