



**Алексей Петрович  
Калугин,**

заместитель директора  
по научно-методической работе  
Государственной универсаль-  
ной научной библиотеки  
Красноярского края

## **Библиотеки будущего: интеллект, общение, творчество**

А. П. КАЛУГИН

С 2015 г. в Красноярском крае реализуется краевой проект модернизации общедоступных библиотек «Библиотека будущего». Цель проекта — создание модели современных библиотек в городах, расположенных в различных частях одного из крупнейших по площади субъектов Российской Федерации и являющихся опорными центрами культуры прилегающей территории. Эти библиотеки-модели становятся агентами, распространяющими новую идеологию и форматы библиотечной деятельности.

Объем субсидий из краевого бюджета на эти цели в 2015—2018 гг. составил 218,1 млн руб., из местных бюджетов в 2014—2018 гг. на реализацию проекта направлено 69,1 млн рублей. Доля софинансирования из местных бюджетов составляет от 11% до 16% от общего объема расходов в зависимости от уровня бюджетной обеспеченности. В результате модернизировано 20 муниципальных библиотек в Красноярске, Железногорске, Дивногорске, Дудинке, Канске, Лесосибирске, Минусинске, Сосноборске, Шарыпово.

Нами изучен опыт модернизации библиотек в России. В рамках эксперимента, предшествовавшего проекту, осуществлена модернизация Библиотеки-филиала № 2 им. Н.А. Добролюбова ЦБС им. Горького в Красноярске. На основе апробированной методологии разработана универсальная модель современной библиотеки, предназначенной и для взрослого населения, и для детей. Эта модель реализована в нескольких городах (в крупном, средних и малых). На сегодня наработан опыт адаптации проекта к большим и малым библиотекам, отдельно стоящим зданиям и помещениям на первых этажах жилых домов.

Модернизация библиотек осуществляется по четырем направлениям.

**1. Преобразование пространства библиотек с использованием современных архитектурно-дизайнерских решений, обновление библиотечного фонда и оснащение библиотек новым оборудованием.** Разработаны единые подходы к оформлению внутреннего пространства и фасадов, сформулированы требования к мебели и оборудованию. Концептуальная основа преобразования пространства библиотеки: открытость пространства (расширение оконных проемов, оформление фасада и вывески, привлекающих внимание горожан); единый стиль дизайна помещений; визуализация наследия писателя, чье имя носит библиотека; стандартная структура пространства, включающая гостевую зону, книжные залы, IT-зал, конференц-зал, игровую, дополнительные помещения в соответствии со спецификой библиотеки (языковая лаборатория, экологическая лаборатория, зал фантастики, детская инженерная лаборатория и др.); внедрение нового стандарта и регламента работы, в том числе продление времени работы.

**2. Повышение роли библиотек как информационных агентов, обеспечивающих доступ к удаленным информационным ресурсам, консультирующих пользователей в навигации и выборе источников информации.** Модернизированные библиотеки подключены к НЭБ, организовано обучение специалистов работе с удаленными ресурсами. Библиотеки предоставляют пользователям



IT-ЗАЛ БИБЛИОТЕКИ-ФИЛИАЛА № 2 ИМ. Н.А. ДОБРОЛЮБОВА, КРАСНОЯРСК



КНИЖНЫЙ ЗАЛ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ГОРОДСКОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. А.С. ПУШКИНА, МИНУСИНСК

возможность работы с порталами государственных (муниципальных) услуг.

**3. Активизация деятельности по организации интеллектуального досуга.** На базе библиотек проходят обучение слушатели Красноярского краевого народного университета «Активное долголетие», действуют собственные обучающие программы: школы иностранных языков, компьютерной грамотности, информационной культуры и др.

**4. Усиление просветительской деятельности.** Среди реализуемых просветительских программ и проектов — психологические тренинги, правовые игры, научно-просветительские клубы и пр. У пользователей модернизированных библиотек популярны дискуссионные площадки по актуальным социально-экономическим и культурным вопросам, обсуждение наиболее читаемых книг. Преобразование физического пространства библиотек, сопровождаемое активной информационной кампанией и соответствующим позиционированием, привлекло внимание различных формальных и неформальных групп, социально активных граждан и просто любителей чтения.

---

Горожане используют обновленные библиотечные помещения как «коллективный офис», место встречи самоорганизующихся групп, место презентации и репрезентации, досуговое пространство, место неформального общения. При этом библиотеки дают читателям и возможность «публичного одиночества».

---

Увеличились средние значения основных показателей работы библиотек, модернизированных в 2015—2017 годах. В среднем по итогам 2018 г. число зарегистрированных пользователей по сравнению с домодернизационным периодом стало больше на 19,3%, число посещений увеличилось на 32,6%, количество выданных документов — на 16,0%. Но главный результат — это конечно, не цифры, а та атмосфера интеллекта и творчества, которая привлекает в эти библиотеки наших земляков.

В 2019 г. работа по модернизации библиотек в Красноярском крае продолжается. На эти цели в краевом бюджете предусмотрено 56 млн руб., кроме того, 4 млн руб. направлено на внедрение автоматизированных систем обслуживания читателей в уже модернизированных библиотеках.

Одновременно наш край включился в реализацию ведомственного проекта по созданию модельных библиотек. По рекомендации федерального проектного офиса по созданию модельных библиотек при Российской государственной библиотеке (РГБ) соответствующий региональный проектный офис создан приказом министерства культуры Красноярского края на базе Государственной универсальной научной библиотеки (ГУНБ) Красноярского края. Возглавил офис заместитель директора библиотеки по научно-методической работе.

Работа над формированием пакетов документов для участия в конкурсном отборе началась сразу же после опубликования на сайте <http://новаябиблиотека.рф> информации об условиях, которым должны удовлетворять библиотеки, предлагаемые к модернизации в соответствии с Модельным стандартом.

Официального предварительного конкурса в Красноярском крае не проводилось. Органы местного самоуправления были проинформированы о воз-

можности участия в проекте. Поступающие с мест предложения (всего поступило 30 предложений) оценивались проектным офисом на соответствие условиям конкурсного отбора. Если заявляемая библиотека им удовлетворяла (таких в первый год реализации проекта отобрано восемь), то проектный офис сообщал администрациям муниципальных образований о необходимости подготовки документов. Работа над каждым документом велась под методическим руководством проектного офиса. Ко времени объявления Минкультуры России конкурсного отбора были подготовлены заявки на создание восьми модельных библиотек.

Готовиться к конкурсному отбору помогал опыт, накопленный в ходе краевого проекта «Библиотеки будущего», в том числе высокая степень осознания сути современной библиотеки в профессиональном сообществе края, а также сложившаяся в регионе практика тесного взаимодействия с органами местного самоуправления.

Сложности, возникавшие при подготовке заявок, обусловлены отсутствием на федеральном и региональном уровнях опыта реализации такого проекта в формализованном виде, поскольку он значительно отличается от того, как создавались модельные библиотеки в предыдущие годы. Подготовка документов шла одновременно с формированием нормативной базы по этому мероприятию. Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации и Методические рекомендации по модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки опубликованы уже после завершения конкурсного отбора. И на уровне края, и в муниципалитетах мы понимали, что являемся «первопроходцами» и сложности эти объективны. РГБ незамедлительно информировала нас обо всех изменениях, принимаемых по ходу подготовки к конкурсу, соответственно этому менялись и заявочные документы. Наибольшие проблемы при подготовке заявок были связаны, пожалуй, с отсутствием установленных форм и требований к документам.

Сложность в ходе предварительного отбора библиотек для модернизации создавало методологическое противоречие, заложенное в условиях конкурса. С одной стороны, для создания модельных библиотек отбираются библиотеки, имеющие высокопрофессиональные кадры, творческие достижения, реализующие интересные проекты, т. е. лучшие библиотеки.

С другой стороны, библиотека должна гарантировать увеличение количества посещений после модернизации в 1,5–2 раза. При этом посещаемость лучших библиотек и так высока. Преобразование пространства библиотеки, оснащение ее новым оборудованием, обновление библиотечного фонда, повышение квалификации сотрудников, внедрение новых технологий и форм работы, безусловно, положительно скажется на посещаемости библиотеки, но региональный опыт в этой области показывает, что оптимальное повышение количества посещений библиотеки после ее модернизации — 30–35%. Поэтому, по нашему мнению, требование Минкультуры России о двукратном увеличении этого показателя завышено. По этой причине некоторые успешные, хорошо посещаемые муниципальные библиотеки края решили не участвовать в конкурсе.

Из восьми заявленных к модернизации библиотек Красноярского края в 2019 г. были поддержаны шесть. Это неплохой результат. Проектным офисом проанализированы отклоненные заявки и даны рекомендации соответствующим учреждениям по

приведению этих библиотек в соответствие с предъявляемыми требованиями.

Поддержаны заявки наиболее готовых к модернизации библиотек, среди них — центральная городская и центральная районная, городская детская и районная детская библиотеки, городская библиотека-филиал и сельская библиотека. В них работают высокопрофессиональные специалисты, в течение последних лет систематически внедряются современные формы и технологии работы с пользователями. Библиотеки-победители находятся в отремонтированных помещениях, а библиотекам, которым в процессе модернизации требуется капитальный ремонт, учредители выделили необходимые средства. Эти библиотеки достаточно хорошо представляют, какими они должны быть в современных условиях. Поэтому один из основных элементов концепции модернизации — проект зонирования и план расстановки мебели — подготовлен самими коллективами с учетом анкетирования населения и опыта уже реализованных в регионе моделей современной библиотеки.

## Фрагмент проекта зонирования Библиотеки-филиала № 3

ЖЕЛЕЗНОГОРСК

Многофункциональная зона:

- ступенчатый подиум с покрытием;
- стена, выкрашенная графитовой краской для рисования;
- экран, закрепленный на стене;
- возможность проведения выставок, презентаций, мастер-классов



Предоставление трансфертов из федерального бюджета позволит полностью преобразить пространство библиотеки, предоставить новые возможности чтения и доступа к информации, проведения досуга жителям городов и сел, где расположены создаваемые модельные библиотеки.

---

Муниципальные образования выделили средства из местных бюджетов на работы по капитальному ремонту, краевым бюджетом предусмотрено финансирование комплектования библиотечных фондов, за счет федерального бюджета будут обновлены помещения библиотек, приобретены мебель и оборудование.

---

В настоящее время министерство культуры Красноярского края рассматривает возможность объединения краевого проекта «Библиотеки будущего» и ведомственного проекта по созданию модельных библиотек. Пока же, в 2019 г., отобранные к модернизации библиотеки самостоятельны в дизайне библиотечного пространства. Не исключая

оригинальные подходы к преобразованию интерьеров, региональный проектный офис рекомендовал по возможности использовать имеющийся в крае опыт архитектурно-дизайнерских решений, которые используются в рамках краевого проекта «Библиотеки будущего». Именно по этому пути пошла Центральная городская библиотека им. А.С. Пушкина (Ачинск). Разработанный ею дизайн отсылает горожан к ставшему уже узнаваемым в крае облику городских модернизированных библиотек.

Сотрудники регионального проектного офиса, объединяющего представителей четырех краевых государственных учреждений (ГУНБ Красноярского края, Красноярская краевая молодежная библиотека, Красноярская краевая детская библиотека, Технологический центр министерства культуры Красноярского края), осуществляют методическое сопровождение модернизации библиотек по различным направлениям: от анкетирования пользователей библиотек до повышения квалификации сотрудников; от подбора мебели до разработки программ по поддержке чтения, просветительских, обучающих, краеведческих программ и т. д.

ФРАГМЕНТ ДИЗАЙН-ПРОЕКТА ЦЕНТРАЛЬНОЙ ГОРОДСКОЙ БИБЛИОТЕКИ ИМ. А.С. ПУШКИНА, АЧИНСК

