



**Елена Игоревна  
Козлова,**

ведущий научный сотрудник  
Центра по исследованию  
проблем развития библиотек  
в информационном обществе  
Российской государственной  
библиотеки (Москва)

## **Концепт библио- течного пространства для модельных муниципальных библиотек**

Е. И. КОЗЛОВА

Потребность в модернизации деятельности общедоступных муниципальных библиотек обусловлена изменениями социальной среды. Многочисленные дискуссии и профессиональные исследования о библиотеках будущего показали, что библиотечные сервисы необходимо приблизить к привычному для пользователя восприятию, в частности через визуализацию библиотечных практик.

Поиски решения как изменить имидж библиотеки, сделать ее более привлекательной для населения, предложить те формы услуг и мероприятий, которые будут интересны современному пользователю, стали актуальным направлением библиотечных исследований и практической работы.

Осуществление целевой функции библиотеки — обеспечение прав граждан на свободный доступ к информации через реализацию библиотечных продуктов и услуг — требует переосмысления и нового воплощения. Общедоступные муниципальные библиотеки рассматриваются как современный социальный институт, выполняющий роль документно-коммуникационного учреждения и культурного центра.

Такой подход нашел отражение в задачах реализации государственной культурной политики и стал одним из стратегических национальных приоритетов. Создание модельных муниципальных библиотек нового поколения осуществляется в рамках национального проекта «Культура» [1], в который входит федеральный проект «Культурная среда».

Целью проекта является поиск новых моделей библиотечного развития путем создания модельных (эталонных) библиотек, объединяющих культурные, просветительские, научно-образовательные функции.

Разработка модели современной библиотеки в территориальном информационном пространстве основывается на сегментировании деятельности библиотеки как четырехэлементной системы [2], что позволяет рассмотреть каждый из ее элементов и выявить наиболее значимые направления модернизации.

В результате смещения объемов комплектования в сферу электронных ресурсов происходит перераспределение физического пространства, и появляется возможность развития публичной библиотеки как культурного центра. Под влиянием распространения информационно-коммуникационных технологий и связанных с ними процессов информатизации в обществе информационное пространство библиотеки претерпевает глобальные изменения.

Использование пространственного подхода в библиотечно-библиографических исследованиях базируется на изучении информационного пространства, которое сегментируется по содержательным или целевым характеристикам, и на основе этих различий происходит его структуризация [3].

В библиотеке воспроизводятся все виды вербальной и документной коммуникации, поэтому она рассматривается как особый вид информационного пространства [4].

---

Современное библиотечное информационное пространство, на основе которого функционируют все возможные модификации социального пространства, рассматривается как создание условий для доступа к информации и обеспечения среды для комфортного получения различных видов и форм информации.

---

Наряду с традиционными библиотечными сервисами, включающими получение в пользование издательской продукции, необходимо развивать возможность получения государственных и иных дополнительных услуг, физически и виртуально, через терминалы в стенах библиотеки. Важным элементом следует рассматривать возможность проведения интеллектуального досуга и обеспечение условий для повышения образовательного и культурного уровня населения.

В основе принципов построения современного библиотечного пространства лежат:

- трансформативность (мобильность);
- комфортабельность;
- открытость;
- включенность в контекст окружающей среды [3].

Для организации пространства необходимо определить его целевую направленность и разработать критерии и показатели, нормы и правила функционирования, обеспечивающие целостность и единство. Выявление компонентов и уровней библиотечного пространства позволяет определить направления его развития, обосновать принципы построения.

При разработке пространственного подхода для модельных муниципальных библиотек также были учтены рекомендации международных организаций по организации функциональных пространств современной публичной библиотеки. В соответствии с Руководством ИФЛА/ЮНЕСКО [5] физические и виртуальные пространства публичной библиотеки могут быть сегментированы следующим образом:

- для получения знаний;
- для работы;
- для общения;
- для творчества;
- для вдохновения и отдыха.

Таким образом, в современной информационной среде находят новое воплощение социальные функции библиотеки, способствующие преодолению информационных барьеров, усилению коммуникационной функции библиотеки.

---

На основе нового пространственного подхода перед библиотеками, прежде всего общедоступными, поставлена задача развивать формы и методы коммуникативных процессов.

---

Для реализации коммуникационных потребностей пользователей муниципальной библиотеки следует развивать библиотечное пространство различного функционального назначения, организовывать и поддерживать интеллектуальное взаимодействие внутри сообщества, реализовывать просветительские и обучающие программы. В качестве элемента, стимулирующего использование библиотечных ресурсов, в цифровую эпоху применяется интерактивный дизайн [6]. Создание коммуникативной среды с использованием библиотечного пространства восполняет недостаток живого контакта с людьми, обусловленный виртуальным общением, поддерживает навыки реальной коммуникации.

Практическая реализация задачи организации современной библиотеки как документно-коммуникационного учреждения и культурного центра осуществляется путем создания модельных муниципальных библиотек нового поколения. Основные направления развития библиотек и задачи их деятельности в условиях информационной среды нашли отражение в Концепции модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации [7]. В основе Концепции, разработанной в рамках реализации национального проекта «Культура», лежит Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки [8]. Способы и методы текущего комплектования, требования к организации и проведению мероприятий и услуг, направленных на реализацию социальной функции библиотеки и обеспечение культурно-просветительской деятельности в форме культурного волонтерства, сформулированы в «Методических рекомендациях по модернизации муниципальных библиотек на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки» [9]. Обязательным элементом нового структурного объекта — модельной библиотеки — является комплекс профессиональных компетенций персонала библиотеки, способы повышения этих на-

выков, а также организационно-управленческие кадровые мероприятия.

Создание модельной муниципальной библиотеки, деятельность которой будет соответствовать коммуникационным потребностям обслуживаемого сообщества, сопровождается:

- организацией современной комфортной среды;
- формированием фонда на всех видах носителей;
- автоматизацией выполнения библиотечных процессов и услуг;
- обеспечением доступа к информационным ресурсам Интернета;
- обучением и переподготовкой библиотечного персонала.

Сочетание технологических возможностей информационной среды с традиционными информационными, образовательными, культурными сервисами в современных общедоступных библиотеках будет способствовать развитию информационного потенциала и культуры регионов [10].

Модернизация деятельности библиотек носит инновационный характер, в основе которого лежит построение концепта библиотечного пространства и его практическая реализация для развития и расширения библиотечных сервисов.

Результатом проекта является создание уникальных просветительских центров, которые выполняют информационную функцию современной библиотеки в цифровом и коммуникационном пространстве.

Получение информации и знаний через создание единого библиотечного пространства — стратегическое направление библиотечной политики государства.

---

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Национальный проект «Культура»: целевые показатели и основные результаты // *Обсерватория культуры*. 2019. Т. 16, № 2. С. 156—159. DOI: 10.25281/2072-3156-2019-16-2-156-159.
  2. *Столяров Ю.Н.* Библиотека: структурно-функциональный подход. Москва : Книга, 1981. 255 с.
  3. *Берестова Т.Ф., Михайлова А.В.* Методология пространственного подхода в библиотековедении: распространенность и специфичность применения // *Библиосфера*. 2017. № 4. С. 51—61. DOI: 10.20913/1815-3186-2017-4-51-61.
  4. *Берестова Т.Ф.* Общедоступная библиотека как часть информационного пространства: теоретико-методологические основания : автореф. дис. ... д-ра пед. наук. Москва, 2005. 51 с.
  5. Руководство ИФЛА/ЮНЕСКО по развитию службы публичных библиотек / Междунар. федерация библиот. ассоц. и учреждений. Секция публ. б-к ; Рос. библиот. ассоц. Санкт-Петербург : Рос. нац. б-ка, 2001. 112 с.
  6. *Матлина С.Г.* Библиотечное пространство: основные принципы и характеристики (Социокультурные аспекты). Часть первая // *Научные и технические библиотеки*. 2016. № 6. С. 83—97. DOI: 10.33186/1027-3689-2016-6-83-97.
  7. Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки [в рамках реализации национального проекта «Культура»] [Электронный ресурс] // Министерство культуры РФ : офиц. сайт. URL: <https://www.mkrf.ru/upload/iblock/207/20738827427afc674756765c729efbed.pdf> (дата обращения: 03.07.2019).
  8. Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки [Электронный ресурс] // Российская библиотечная ассоциация : офиц. сайт. URL: [http://www.rba.ru/cms\\_rba/news/upload-files/news/2014/04\\_12/modstandart.pdf](http://www.rba.ru/cms_rba/news/upload-files/news/2014/04_12/modstandart.pdf) (дата обращения: 03.07.2019).
  9. Методические рекомендации по модернизации муниципальных библиотек на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки : [в рамках реализации национального проекта «Культура»] [Электронный ресурс] / Т.Е. Буланова, М.А. Веденяпина, В.В. Дуда [и др.] // Министерство культуры Российской Федерации : офиц. сайт. URL: [https://www.mkrf.ru/documents/metodicheskie-rekomendatsii-po-modernizatsii-munitsipalnykh-bibliotek-na-osnove-modelnogo-standarta-/?sphrase\\_id=2491217](https://www.mkrf.ru/documents/metodicheskie-rekomendatsii-po-modernizatsii-munitsipalnykh-bibliotek-na-osnove-modelnogo-standarta-/?sphrase_id=2491217) (дата обращения: 03.07.2019).
  10. *Шibaева Е.А.* Библиотеки нового поколения: проект модернизации // *Библиотековедение*. 2019. Т. 68, № 2. С. 130—132. DOI: 10.25281/0869-608X-2019-68-2-130-132.
-